



Port Autonome de San Pedro
Un partenaire qui avance avec le monde

ALLOCUTION

**DU DIRECTEUR GENERAL
CEREMONIE D'ECHANGES DES VŒUX ENTRE LE
PERSONNEL ET LE DIRECTEUR GENERAL DU
PORT AUTONOME DE SAN PEDRO**

San Pedro, le 19 janvier 2018

Hôtel ENOTEL BEACH à 17 heures

**Monsieur le Secrétaire Général de la
Communauté Portuaire de San Pedro ;**

**Mesdames et Messieurs les Membres du Comité
de Direction ;**

**Mesdames et Messieurs les Chefs de
Département et de Services ;**

**Messieurs les Secrétaires Généraux du SYndicat
des Agents Unis du PASP (SYNAUPASP) et du
SYndicat du Personnel du PASP (SYPPASP),**

**Mesdames et Messieurs les Membres du
Personnel du PASP ;**

Mesdames et Messieurs ;

Chers Amis.

**Monsieur le Secrétaire Général de la
Communauté Portuaire de San Pedro, cher
Guy Max ;**

Nous sommes heureux de te compter
encore parmi nous ce soir pour célébrer la
grande fête annuelle de la famille du Port
Autonome de San Pedro, conformément à

une tradition à laquelle tu es familier.
Merci d'être là, merci d'être avec nous.

**Très chers collaborateurs et travailleurs
du Port Autonome de San Pedro,**

Notre fête annuelle à l'entame de la nouvelle année nous offre l'occasion d'échanger des vœux, des souhaits pour nous-mêmes, pour nos familles et pour notre entreprise, dans une atmosphère de réjouissance.

Je conçois cette cérémonie avant tout comme un moment de convivialité partagée. **J'y vois** aussi le signe fort d'une communauté de femmes et d'hommes qui sont en mesure / d'unir leurs compétences, leurs savoir-faire et leurs talents au service de notre entreprise Port Autonome de San Pedro.

C'est donc avec beaucoup de plaisir que je vous retrouve TOUS à l'occasion de cette traditionnelle cérémonie de présentation des vœux de nouvel an.

Je voudrais vous remercier pour les vœux qui viennent d'être formulés à mon endroit et à l'endroit de toute ma famille.

Je voudrais également vous exprimer toute ma reconnaissance pour ces mots particulièrement aimables qui viennent d'être prononcés à mon endroit, et avec la conviction qu'à travers ma personne, ces paroles sont destinées à toutes celles et à tous ceux, qui, autour de moi, de manière apparente ou en toute discrétion, œuvrent inlassablement pour le développement du Port de San Pedro.

A mon tour, je vous souhaite très sincèrement et du fond du cœur une très

Belle et Heureuse Année 2018 à vous-même et à toutes vos familles respectives. Une année de Santé pour chacun, de bonheur partagé et de pleine réussite professionnelle.

C'est l'occasion pour moi de rendre un hommage appuyé au Conseil d'Administration du PASP, avec à sa tête Monsieur KOUAME Kouame Jean Baptiste qui empêché, n'a pu se joindre à nous à l'occasion de cette cérémonie de présentation de vœux. Il me charge de vous exprimer à chacune et à chacun ses vœux les meilleurs de bonne et heureuse année 2018.

La cérémonie qui nous réunit en dehors de son caractère festif, est aussi l'occasion de faire le bilan de notre action commune, de jeter un regard synoptique sur le chemin

parcouru au cours de l'année écoulée, et de nous projeter sur l'année 2018.

La conjoncture en 2017, a été particulièrement difficile. Le PASP a dû faire face à des situations délicates, de fluidités routières générées par l'existence de dégradations très avancées sur les tronçons routiers des voies de desserte du Port de San Pedro.

Toutes choses qui ont eu pour conséquences entre autres, l'augmentation du nombre d'accidents, du coût de transport, de la recrudescence de l'insécurité sur les corridors de dessertes, des pertes de trafics notamment de cacao, de coton et d'huile de palme.

De même les pluies diluviennes qui se sont abattues sur tout le littoral ivoirien particulièrement au mois de juin 2017 ont

fortement impactées les activités portuaires, et les activités économiques de la région de San Pedro.

Pendant cette période, aucune opération de manutention n'a été possible en toute sécurité au niveau des parcs et terre-pleins à cause des violentes pluies accompagnées de vents défavorables dans l'enceinte portuaire.

L'ensemble des axes routiers ont connus des désordres rendant difficile la circulation des hommes et des marchandises sur ces corridors.

Cette situation a mis gravement en péril les efforts consentis par le PASP pour améliorer le trafic marchandise du Port de San Pedro et a fait courir des risques d'approvisionnement de la ville en denrées

alimentaires et d'autres produits de première nécessité.

Le PASP a pris en urgence les dispositions nécessaires, au-delà de sa capacité financière, pour rétablir la circulation sur les voies intérieures du port et mis un accent particulier sur la surveillance de l'ensemble du domaine et des infrastructures portuaires pour éviter l'arrêt total de l'activité.

Malgré tout, nous pouvons affirmer que l'année 2017 a été une bonne année.

Le trafic global est resté pratiquement constant sur les trois (03) dernières années.

Le trafic domestique, quant à lui, **connait** une hausse considérable, 2.894 000 tonnes réalisées, soit plus de 13% des importations, exportations et transit à fin 2017 comparativement à l'année 2016.

De par ce fait le trafic cacao pour la première fois passera au niveau de plus d'un million de tonnes.

Nous avons, chacun en ce qui le concerne, apporté une contribution certaine à ces réalisations. Sans le travail et l'investissement au quotidien de l'ensemble des membres du personnel, jamais ces résultats n'auraient pu être réalisés. Sachez combien votre engagement est précieux et qu'il est apprécié à sa juste valeur. Pour tout cela, félicitation à l'ensemble des membres du personnel, merci à vous tous, pour votre travail, votre collaboration intense et votre sens du service au client.

Il y a environ sept ans, nous avons constaté que le Port de San Pedro avait besoin d'un souffle nouveau : il était indispensable entre autres, que la structure de son trafic soit modifiée en volume et en nature de

produits pour permettre au PASP d'aller au-delà de son volume maximum réalisé depuis sa création de 1 200 000 tonnes de marchandises. Il s'avérait impérieux de résorber le déficit d'exploitation et donc parvenir à rétablir son équilibre financier puis créer de la valeur.

Nous nous sommes attelés avec détermination à cette tâche. Nous avons dans un premier temps mis en avant l'action commerciale, la réorganisation de l'exploitation et l'élaboration de procédures d'optimisation. Nous avons procédé à la même occasion à la réhabilitation des infrastructures et à la certification de notre Système de Management Intégré Qualité, Sécurité, Santé et Environnement en abrégé SMIQSE. Toutes choses qui constituaient un handicap majeur à la compétitivité du port.

Nous œuvrons aujourd'hui à la modernisation et à l'extension du port. Les récentes signatures de contrats de concession du terminal à conteneurs et de terminal industriel polyvalent, nous permettront d'accroître les possibilités de desserte du port de San Pedro.

Nous restons convaincus que l'avenir du port de San Pedro passe par une véritable intégration de notre économie avec celle des pays limitrophes ; intégration qui serait renforcée par l'amélioration des liaisons terrestres entre le port de San Pedro et le Mali, la Guinée forestière et le Libéria.

L'avenir du Port de San Pedro passe également par la valorisation du potentiel de son arrière-pays, la fluidification des corridors de pré-post acheminement des marchandises, une offre de service portuaire plus importante et plus efficace,

des procédures de passage de la marchandise optimisées, une politique commerciale de proximité qui prenne en compte les attentes des différents usagers du port ; tout ceci avec des niveaux de coûts justes et compétitifs.

L'année 2017 aura été, pour le Port Autonome de San Pedro, marquée incontestablement par l'élaboration d'un plan d'entreprise pour la période 2017-2021, validé par le Conseil d'Administration en sa séance du 27 juillet 2017. Ce projet d'entreprise établit sur les cinq ans à venir la problématique de la relance et du développement des activités du Port de San Pedro. Bon nombre de stratégies et d'actions identifiées dans ce contexte sont mises à la charge de l'Etat, mais nombreuses également sont celles qui doivent être mises en œuvre par l'autorité portuaire et par le secteur privé.

Nous devons donc mesurer ensemble l'immensité de la tâche qui nous attend et le défi à relever en 2018 et les années à venir.

Nous voulons placer cette année 2018 sous le signe de **la haute disponibilité de TOUS**, de **l'initiative** et de **l'efficacité** dans la conduite des dossiers.

Les objectifs généraux de l'exercice budgétaire 2018 sont alignés sur les axes stratégiques du plan d'entreprise 2017-2021 du PASP, Il s'agit de : (i) d'Atteindre l'équilibre financier par la création de valeur au travers de l'optimisation de l'exploitation, du développement des flux et du renforcement du management ; d'une part

(ii) D'Assurer le développement du capital humain et du bien-être social au travers de l'opérationnalisation à 100% de la GPEC,

de l'amélioration des conditions de travail et du déploiement des outils de motivation, d'autre part.

L'atteinte du 1^{er} objectif passera par la conduite d'actions pertinentes. Il s'agira notamment :

- d'améliorer les revenus d'exploitation ;
- de maîtriser l'organisation et l'effectif ;
- de maintenir les certificats QSE ;
- de déployer des outils de surveillance, de la performance et d'aide à la décision ;
- de renforcer la communication interne ;
- de finaliser le règlement de police et d'exploitation ;
- de déployer le schéma directeur des systèmes d'informations 2017-2021.

Je n'ignore pas par ailleurs, que le personnel en rétribution, porte ses regards sur les retombées de tous les efforts et engagements attendus.

C'est pourquoi, le second objectif général, en cohérence avec le quatrième axe stratégique du plan d'entreprise 2017-2021, a été retenu en 2018. Cet objectif qui accorde une grande importance au capital humain et au bien-être social retient comme centres d'intérêts entre autres :

- la mise en œuvre effective de l'outil GPEC;
- la mise en œuvre des recommandations du système de santé préventive et curative ;
- l'amélioration des conditions de travail ;
- la définition d'une nouvelle politique attractive de rémunération ;
- l'adoption et l'application d'un accord d'établissement au travers de la mise en place d'un FCP (Fonds Commun de Placement) ;
- la définition et le déploiement d'un plan d'accès à la propriété immobilière du personnel, dossier extrêmement important qui à sa finalisation par la mutuelle (MULAPASP)

sera soumis à l'approbation du Conseil d'Administration, afin d'autoriser la contribution du PASP à sa réalisation effective.

Année 2018, année de nouveaux challenges avec l'atteinte de l'équilibre financier du port, avec la finalisation des négociations des nouvelles concessions et la structuration financière des grands projets avec le démarrage effectif des travaux d'extension et de modernisation du port de San Pedro et enfin et surtout la mise en place des meilleures conditions de travail et un meilleur accompagnement pour une plus grande productivité de chacun des agents.

Connaissant la qualité des femmes et des hommes que vous êtes et votre ardeur au travail, j'ai la profonde conviction que nous

pouvons ensemble et que nous allons ensemble relever ces défis.

Je voudrais, une fois de plus, vous réitérer mes vœux les meilleurs en cette nouvelle année 2018.

BONNE ET HEUREUSE ANNEE 2018 A TOUS ET A CHACUN, ET QUE DIEU NOUS BENISSE,

Je vous remercie.

Hilaire Marcel LAMIZANA