

Port Autonome de San Pedro



Rapport Annuel



Nous construisons
l'avenir avec **Optimisme,**
Détermination et **Réalisme**

2015

ISO 9001
ISO 14001
OHSAS 18001
BUREAU VERITAS
Certification





Port Autonome de San Pedro

RAPPORT ANNUEL 2015



Port Autonome de San Pedro
Un partenaire qui avance avec le monde



PORT AUTONOME DE SAN PEDRO

Nous sommes qualitativement présents avec nos certifications aux normes ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, **nous sommes une entreprise respectueuse des normes.**

La sécurisation des opérations maritimes et portuaires, la sureté de nos installations font de **nous un port sûr, un port fréquentable.**

Nous sommes une entreprise crédible et viable avec une notation financière de A2 à court terme et A à long terme. **Oui, nous sommes rassurants.**

**Nous construisons
l'avenir avec Optimisme, Détermination et Réalisme**

www.sanpedro-portci.com





Sommaire

| | |
|---|----|
| MOT DU DIRECTEUR GENERAL | 6 |
| PRESENTATION DU PORT AUTONOME DE SAN PEDRO..... | 8 |
| FAITS MARQUANTS EN 2015..... | 12 |
| TRAFICS PORTUAIRES EN 2015 | 21 |
| PERSPECTIVES 2016..... | 28 |
| ANNEXES..... | 31 |

MOT DU DIRECTEUR GENERAL

Au Port Autonome de San Pedro (PASP), l'année **2015** a consacré la fin de la mise en œuvre du premier plan d'entreprise (2013-2015) du schéma directeur de développement du port de San Pedro (PSP). Cette année, nous avons réaffirmé notre volonté de "Faire du port de San Pedro un pôle de développement géostratégique de la Côte d'Ivoire et moteur de l'intégration régionale avec des terminaux opérés dans le cadre de partenariat public-privé". Les résultats obtenus traduisent ce fort engagement.

Ainsi, au niveau **des activités préparatoires de la première phase du projet d'extension du port de San Pedro**, les actions menées ont été : la réalisation des études techniques détaillées et des études de faisabilité financière ; l'élaboration des projets de documents contractuels ; la mise en place d'un Comité de négociation et la signature d'un protocole d'accord pour la concession du futur terminal à conteneurs.

Quant au **trafic de marchandises**, il a enregistré, cette année, un volume de **4 851 390 tonnes**, soit une hausse de **2%** par rapport à celui obtenu en 2014. Ce résultat record procède de la mise en œuvre de notre stratégie commerciale par filière de produits et l'optimisation de l'exploitation portuaire.



Par ailleurs, des actions liées à la **gouvernance**, au **management**, à la **coopération** et aux **partenariats** ont été menées. Elles ont permis de consolider les acquis et de relever l'image du PASP.

L'assainissement de la situation financière globale de l'entreprise reste le maître mot de la gouvernance financière. C'est dans ce cadre que la mobilisation des ressources financières (interne et externe) et la rationalisation des charges ont été opérées et ont consolidé le rétablissement de l'équilibre financier du Port Autonome de San Pedro. Les résultats de cette politique ont également permis d'améliorer l'ensemble de nos principaux agrégats financiers comparativement à ceux obtenus un an plus tôt.

Le management, quant à lui, s'est matérialisé, principalement, par l'obtention de la triple certification (ISO 9001 version 2008, OHSAS 18001 version 2007 et ISO 14001 version 2004) et l'implémentation de l'Enterprise Resource Planning (ERP) Gestion et de l'ERP Métier.

La coopération et les partenariats se sont traduits par le raffermissement des liens de coopérations avec le Port of Antwerp International (PAI) et par la signature de nouveaux accords de coopération dans le domaine maritime et portuaire avec le Port d'Amsterdam (Pays-Bas) et le Port de Douala (Cameroun).

L'année 2016 marquera un tournant décisif dans l'histoire du Port Autonome de San Pedro. Au cours de cette année, nous élaborerons le plan d'entreprise 2016-2020 dédié essentiellement à l'exécution des travaux d'exten-

sion du port de San Pedro. Ce document s'alignera sur les conclusions des négociations des conventions des concessions en cours ainsi que sur les investissements retenus dans le Plan National de Développement 2016-2020 pour le Port de San Pedro.

Sur cette base, nous prévoyons **réaliser la première tranche de la phase I du projet d'extension du port de San Pedro**. Il s'agira pour nous de préparer les chantiers en vue du démarrage effectif de la construction des ouvrages portuaires.

En outre, nous envisageons **accroître nos parts de marché sur les segments import-export-transit**. Pour ce faire, un accent sera mis sur la promotion commerciale, les actions d'assistance et d'accompagnement à l'utilisation optimale du port de San Pedro ainsi que sur la disponibilité des infrastructures et superstructures en vue d'augmenter le trafic import de 16%, le trafic export de 10% et le trafic de transit de 22%.

Comme vous le constatez bien, nous entamons un nouveau cycle sur la période 2016-2020 pour lequel nous sommes résolument déterminés à donner un nouvel élan au second poumon de l'économie ivoirienne. Pour le PASP, 2016 sera une année de grande plénitude. La solidarité et la détermination contribueront à la réalisation des performances projetées. Egalement, le respect et la considération pour nous et pour le client seront déterminants.

Hilaire Marcel LAMIZANA
Directeur Général



PRESENTATION DU PORT AUTONOME DE SAN PEDRO



Généralités

Raison sociale : *Port Autonome de San Pedro*

Type de Société : *Société d'Etat*

Capital : *2 000 000 000 de francs CFA détenu à 100% par l'Etat de Côte d'Ivoire*

Chiffre d'affaires en 2015 : *6 700 millions de francs CFA*

Effectif en 2015 : *215 agents*

Président du Conseil d'Administration : *Jean-Baptiste KOUAME KOUAME*

Directeur Général : *Hilaire Marcel LAMIZANA*

Activités principales : *Opérations maritimes et portuaires*

Situation géographique : *Situé à 350 km d'Abidjan au Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire*

VOCATION

Le port de San Pedro est l'une des principales infrastructures économiques construites après l'indépendance de la Côte d'Ivoire. La construction du port de San Pedro faisait partie du programme de développement intégré initié dès les années 60 par le Gouvernement ivoirien pour, notamment :

- réduire les disparités régionales en créant un pôle de développement au Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire ;
- servir de port de transit pour les régions limitrophes sans littoral (Mali, Guinée forestière, Est du Libéria).

MISSION

Le Port Autonome de San Pedro a en charge l'ensemble des fonctions portuaires y compris les opérations d'exploitation, de services aux navires, d'entretien, de renouvellement et d'extension des infrastructures portuaires à San Pedro. Cependant, la plupart des opérations d'exploitation et les fonctions de pilotage et de remorquage des navires sont assurées par le secteur privé.

ORGANES STATUTAIRES DE GESTION

• **CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Le Port Autonome de San Pedro est une société d'Etat placée sous la tutelle technique du Ministère des Transports et sous la tutelle financière du Ministère de l'Economie, des Finances et du Budget. Il est administré par un Conseil d'Administration composé de neuf (09) membres nommés par décret. Le Conseil d'Administration établit les priorités et les orientations de l'activité portuaire à San Pedro, tout en veillant à leur respect. Les membres actuels sont :

- Monsieur **Jean-Baptiste KOUAME KOUAME** Président et représentant la Présidence de la République ;
- Monsieur **GNONKONTE Gnessoa Désiré**, représentant la Primature ;
- Monsieur **KADIO Albert Louis**, représentant le Ministère auprès du Premier Ministre, chargé du Budget ;
- Monsieur **N'GUETTA Say**, représentant le Ministère auprès du Premier Ministre chargé de l'Economie et des Finances ;
- Monsieur **TOURE Moussa**, représentant le Ministère des Transports ;
- Monsieur **AKACHIBY Achiepo**, représentant le Ministère des Infrastructures Economiques ;
- Monsieur **GOUNONGBE Nazaïre**, représentant le Ministère du Commerce, de l'Artisanat et de la Promotion des PME ;
- Monsieur **COULIBALY Issa**, représentant la Direction Générale des Douanes ;
- Madame **RACHED Linda épouse ZRAIK**, représentant la Chambre de Commerce et d'Industrie.

CONSEIL D'ADMINISTRATION



KOUAME KOUAME Jean Baptiste



GNONKONTE Gnesso Désiré



KADIO Albert Louis



N'GUETTA Say



TOURE Moussa



AKACHIBY Achiepo



GOUNONGBE Nazaire



COULIBALY Issa



RACHED Linda Epse ZRAIK



• **COMITE DE DIRECTION**

La Direction Générale du Port Autonome de San Pedro est assurée par le Directeur Général assisté de Conseillers et de Directeurs sectoriels formant le Comité de Direction. Le Directeur Général actuel a été nommé par le décret n° 2011-0068 du 12 avril 2011 et confirmé par le Conseil d'Administration en date du 28 février 2013. Il représente le PASP dans tous les actes de la vie civile. Cette année, le Comité de Direction était composé de :

COMITE DE DIRECTION



**Hilaire Marcel
LAMIZANA**
Directeur Général



HIBA Guy Max
*Conseiller Spécial,
Secrétaire Général de la
Communauté Portuaire de
San Pedro*



**MANOUAN Guy
Amangoua**
*Conseiller chargé des
Finances et de la Stratégie
Commerciale*



DALLY José-Pascal
*Directeur de l'Exploitation
et de la Promotion Com-
merciale*



**BIAN BI Christiane
Epouse KODIA**
*Directeur de l'Adminis-
tration, des Finances et de la
Comptabilité*



**GBLA Herbert
Donatien**
*Directeur des Travaux
et de l'Aménagement du
Domaine*



**ALLANGBA Oka
Dominique**
*Directeur de la Qualité et
des Moyens Généraux*



KOFFI Arsène Alébé
*Directeur des Acquisi-
tions, des Affaires
Juridiques et de la Co-
opération*



ZAHABI Patrice Irié
*Directeur du Pôle Straté-
gie et Développement*



**ADO ADO Jean-
Jacques**
*Représentant Permanent
du PASP à Abidjan*



AGBO Parfait
*Directeur de la Cellule
Communication et Rela-
tions Publiques*

Activités en 2015



FAITS MARQUANTS EN 2015

Renforcement de la gouvernance

Au niveau institutionnel en 2015, les résolutions prises au cours des sessions du Conseil d'Administration et de l'Assemblée Générale Ordinaire (AGO) du PASP ont renforcé la gouvernance économique et financière, l'amélioration de la gestion et l'optimisation de l'exploitation portuaire.

Cette année, le Conseil d'Administration a renforcé ses activités à travers l'adoption d'un règlement intérieur et la mise en place de deux comités spécialisés : le Comité d'Audit et de Gestion des Risques et le Comité Stratégie et Développement. Cette action fait suite aux recommandations du Ministre en charge du Budget visant à renforcer la gouvernance des sociétés à participation publique.

Au cours de sa visite, le Président de la République, Son Excellence Monsieur Alassane OUATTARA, en 2015, le chef de l'Etat a réaffirmé sa volonté et celle du Gouvernement de faire de la région de San Pedro un pôle de croissance économique dans les cinq années à venir par des investissements d'environ 6 000 milliards de FCFA dont 950 milliards de FCFA pour la modernisation et l'extension du port de San Pedro.

Cet engagement augure de bonnes perspectives pour la mise en œuvre des projets structurants du PSP programmés dans son schéma directeur de développement dont la première phase est estimée à 400 milliards de FCFA. A l'occasion de cette visite, les projets portuaires de San Pedro ont été présentés plus en détail au Chef de l'Etat lors de l'audience accordée au PASP.

En 2015 également, en plus de la visite d'Etat, nous avons reçu la visite de deux (02) Ministres de la République de Côte d'Ivoire. L'essentiel des échanges avec le Ministre en charge du Budget et celui du Commerce a porté respectivement sur les conditions générales d'exercice de la Direction Régionale des Douanes de San Pedro et des opérateurs économiques intervenant dans le commerce extérieur.

Avec le Ministre en charge du Budget, nous avons évoqué la nécessité d'adapter les décisions prises en matière d'opérations douanières aux spécificités du port de San Pedro dont le trafic annuel est composé à environ 60% de marchandises en transbordement depuis l'année 2011.



Rencontre entre le Ministre en charge du Budget et le DG du PASP

Au Ministre du Commerce, de l'artisanat et de la promotion des PME, nous avons fait part des perspectives de développement du port de San Pedro présentant des opportunités d'investissements pour les petites et moyennes entreprises et des possibilités d'amélioration des conditions du commerce extérieur à travers la mise en place d'un Guichet unique du commerce extérieur à San Pedro. A terme, cette action contribuera à faciliter les procédures du commerce international à San Pedro.



Passage du Chef de l'Etat devant la Direction Générale à San Pedro

Consolidation du management

Dans le cadre du renforcement de notre système de management, nous avons initié, cette année, l'Enterprise Resource Planning (ERP) Gestion portant sur la gestion informatique des Finances et de la Comptabilité, des Ressources Humaines et de la Paie, des Achats et des Stocks.

Au niveau de l'exploitation, l'ERP Métier implémenté, porte sur la gestion intégrée, en temps réel, des activités suivantes : Escales de navires, Marchandises, Domaine, Infrastructures, Facturation, Statistiques et Tableau de bord de gestion.

A terme, l'opérationnalisation de l'ERP vise la modernisation de la gestion de l'entreprise et l'optimisation de l'exploitation portuaire.



Séance de travail relative à l'ERP

En outre, la mise en place de la comptabilité analytique du PASP a été effective et s'inscrit dans ce cadre d'adoption d'outils modernes de gestion.

Le renforcement du management s'est concrétisé également par l'obtention de la triple certification. En effet, la certification ISO 9001 version 2008 (Qualité), obtenue en 2012, a été renouvelée. De plus, le Port Autonome de San Pedro a obtenu la certification OHSAS 18001 version 2007 (Santé Sécurité au Travail) et la certification ISO 14001 version 2004 (Environnement).

En outre, dans une démarche d'amélioration continue, le processus d'obtention de la certification à la norme ISO 28000 (Sûreté de la chaîne d'approvisionnement) a été engagé à travers des séances de formation et de sensibilisation et la réalisation d'un pré-audit.



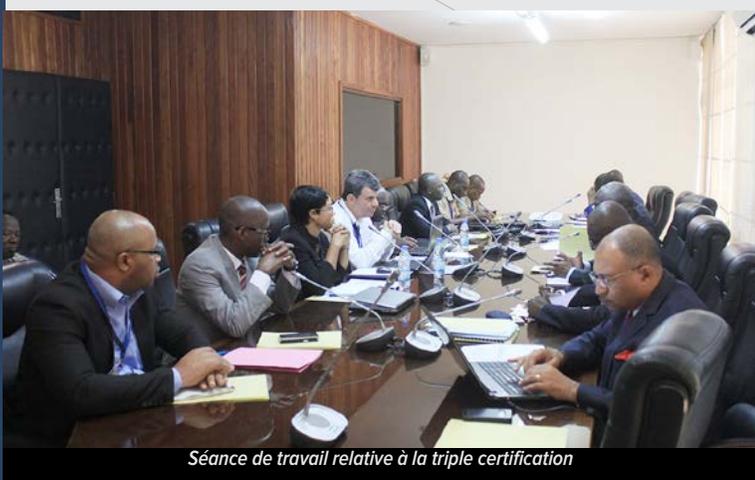
Réception du Ministre en charge du Commerce

Au niveau économique et financier, tout en poursuivant l'assainissement de la situation financière globale de l'entreprise, nous continuons de la soumettre à l'exercice de la notation financière. Les résultats de la dernière notation financière ont attribué une note A2 à court terme et une note A à long terme au PASP. Ces notes, identiques à celles obtenues l'année dernière, indiquent une stabilité des perspectives financières de l'entreprise.

Notre politique de bonne gouvernance a continué d'être reconvenue. Pour la seconde année consécutive, le PASP a été distingué, pour ses bonnes performances réalisées, par l'ONG West African Development. En outre, au cours de la première édition des Awards des Ports Africains, le Directeur Général du PASP a été élu meilleur manager portuaire de l'AGPAOC. A cette même cérémonie, le PASP a été élu deuxième port le plus modernisé de l'Afrique de l'Ouest et du Centre.



Réception du prix ONG West African Development



Séance de travail relative à la triple certification

Conformément à la politique de management participatif, des rencontres périodiques ont été organisées avec l'ensemble du personnel. A travers ces séances, le personnel a été régulièrement informé des résultats d'exploitation, des résultats financiers et des travaux d'infrastructures, de superstructures et d'équipements réalisés et en cours. A chacune des séances, la Direction Générale a exhorté l'ensemble du personnel à l'atteinte des objectifs généraux de l'année et a donné les nouvelles orientations de l'entreprise.



Echanges entre le Directeur Général et le Personnel du PASP

Au niveau de la Gestion des Ressources Humaines, des recrutements ont été opérés et les capacités managériales et opérationnelles ont été renforcées à travers des formations variées. Les conclusions des travaux du Comité d'arbitrage et de reclassement ont permis d'achever la mise en œuvre de la nouvelle grille salariale du PASP. Les outils de la GPEC ont continué d'être déployés. En plus de la conduite d'actions visant à assurer une meilleure santé du personnel de l'entreprise, nous avons mis en place la Mutuelle pour le Logement des Agents du PASP (MULAPASP) et ses organes de fonctionnement.



Assemblée Générale de la MULAPASP

Raffermissement de la Coopération et des partenariats

Pour rappel, le PASP et le PAI ont signé, en 2011, un accord de partenariat portant sur : l'assistance technique et les services de consultance ; la formation ; les relations commerciales et les investissements. La mise en œuvre de ce partenariat a été concrétisée en 2015 par la signature d'un Memorandum of understanding (MoU) relativement à la réalisation d'un projet pilote de construction et d'exploitation d'une plateforme logistique composée de magasins et d'espaces de manutention. Les parties (PASP et PAI) se sont engagées à étudier le développement du port avancé d'Odienné et à l'intégrer dans l'accord si l'étude s'avère concluante.



Signature d'accord entre le Port d'Amsterdam et le PASP

Avec le Port d'Amsterdam, l'accord signé porte sur : le développement durable et la promotion des énergies renouvelables appliquées aux activités portuaires ; la gestion des opérations liées aux activités pétrolières et minières ; le transfert de compétences en matière de sécurité et de sûreté portuaires ; le transfert d'expériences en matière de gestion du traitement du cacao

; la promotion des opportunités d'investissement dans les deux ports ; le transfert d'expériences en matière de gestion des Systèmes d'Information Portuaire, d'exploitation et de logistique portuaires.



Réception de la délégation du Port d'Amsterdam



Visite au Port d'Anvers

Avec le Port de Douala, l'accord porte sur : l'exploitation portuaire ; la sûreté et la sécurité ; la gestion domaniale ; la gestion des questions environnementales ; la formation et l'échange d'expérience ; la promotion portuaire ; le développement et la gestion des infrastructures et équipements portuaires.



Participation au déjeuner de la Chambre de Commerce et d'Industrie France Côte d'Ivoire



Signature de partenariat entre le Port de Douala et le PASP

La visite effectuée par le Chef de la Délégation de l'Union Européenne en Côte d'Ivoire au port de San Pedro avait pour objet de s'enquérir des perspectives de développement du port de San Pedro et des possibilités de financement par la Banque Européenne d'Investissement (BEI).



Réception de la délégation de l'Union Européenne

En vue de renforcer ces accords et de nouer des partenariats solides, nous avons effectué des visites de travail au port d'Amsterdam, au port d'Anvers et participé au déjeuner débat de la Chambre de Commerce et d'Industrie France Côte d'Ivoire. Au cours de chacune de ces séances de travail, la promotion des projets de développement, les opportunités d'investissement, le renforcement de la coopération et la visibilité du port de San Pedro ont été les principaux centres d'intérêt.

Développement du trafic de marchandises

Au titre de l'exploitation portuaire, l'année 2015 s'est achevée avec un volume réalisé de 4 851 390 de tonnes de marchandises, soit une hausse de 2% par rapport à celui réalisé en 2014.

Cet accroissement du trafic de marchandises résulte de l'accroissement des actions de sensibilisation et d'accompagnement à l'utilisation optimale des infrastructures, des superstructures, des installations et des équipements du port de San Pedro. C'est dans ce cadre que des missions de prospection commerciale et de fluidité routière ont été conduites dans l'hinterland du port. Egalement, des rencontres ont été effectuées avec les opérateurs de la place portuaire en vue d'optimiser l'exploitation.

La réussite de l'opération d'importation de ciment, suscitée par le Gouvernement ivoirien pour pallier le déficit conjoncturel de ce produit, est à mettre au crédit du mode opératoire consensuel établi par le PASP et suivi par l'ensemble des opérateurs de la place portuaire.



Réception de la délégation de la CMDT

Quant au fret retour qui constituait la faiblesse à la pérennisation du trafic de transit, il a connu un démarrage avec le blé importé par les Grands Moulins du Mali (GMM) et le riz traité par la Société Nouvelle de Transit et de Transport (SNTR).



Opération d'importation de riz

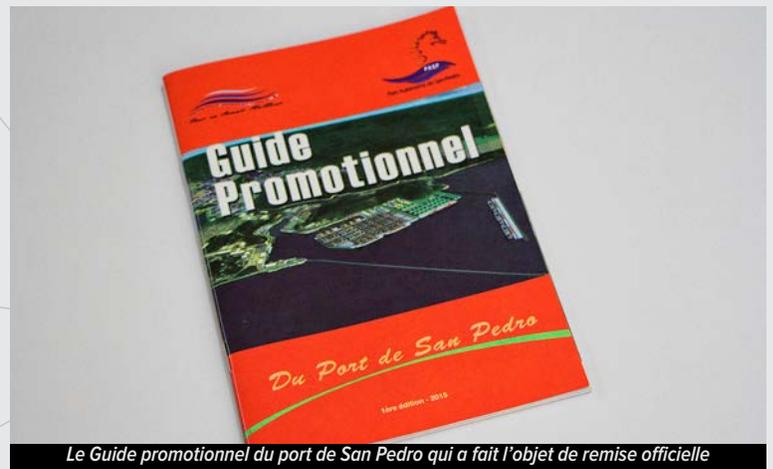


Opération d'importation de ciment

Le trafic de marchandises en transit s'accroît graduellement au fil des années. Le trafic de coton en fibre s'est poursuivi avec la Compagnie Malienne pour le Développement du Textile (CMDT) et la Société burkinabé des fibres textiles (SOFITEX).

Dans le cadre de la consolidation des relations commerciales avec la CMDT, une délégation de cette entreprise cotonnière a été reçue par la Direction Générale du PASP. La séance de travail a porté d'une part sur l'évaluation des activités d'exportation de coton fibre de la CMDT au port de San Pedro et d'autre sur les perspectives de développement de ce trafic de transit.

Nous avons élaboré, en collaboration avec la Communauté Portuaire de San Pedro (CPSP), le guide promotionnel du port de San Pedro. Ce support constitue pour les usagers un document d'informations sur la desserte portuaire de San Pedro.



Le Guide promotionnel du port de San Pedro qui a fait l'objet de remise officielle

Dans le cadre du traitement optimal des trafics portuaires, la disponibilité des infrastructures, des superstructures, des installations et des équipements existants a été assurée en 2015.

Par ailleurs, les travaux de remblaiement de trois (03) hectares du domaine se sont poursuivis. Ils devront s'achever en 2016 et permettre l'installation d'opérateurs, en l'occurrence les Entrepôts Maliens en Côte d'Ivoire (EMACI), le Conseil Malien des Chargeurs et la CMDT. Toute action qui favorisera le développement du trafic de transit entre le port de San Pedro et le Mali.



Cabinet d'étude CCCC-FHDI Engineering Company Limited en plein travaux



Chantier du remblai pour l'installation des opérateurs maliens (EMACI, CMC et CMDT)

Les rapports d'étude de faisabilité financière ainsi que les projets de documents contractuels pour la concession des terminaux projetés ont été produits. Les négociations engagées par le Comité de négociation permettront de finaliser ces différents rapports d'études et documents contractuels.

L'ensemble de ces activités a été mené sous la coordination du Comité technique de suivi mis en place.

En fonction du plan de financement arrêté par le Comité de négociation, une table-ronde des bailleurs de fonds, au besoin, va être organisée en vue du bouclage financier des investissements du projet d'extension du port de San Pedro.

Activités préparatoires au démarrage des travaux de la 1ère phase du projet d'extension du PSP

En 2015, nous avons posé les fondamentaux permettant le démarrage des travaux de la première phase du projet d'extension du port de San Pedro. Les activités menées concernent essentiellement : la réalisation des études techniques détaillées et des études de faisabilité financière ; l'élaboration des projets de documents contractuels ; la mise en place d'un Comité de négociation et la signature d'un protocole d'accord pour la concession du futur terminal à conteneurs.

Tous les rapports d'études d'avant-projet détaillé ont été élaborés et produits par le cabinet CCCC-FHDI Engineering Company Limited.



Phase 1 du projet d'extension du port de San Pedro

Cette année, nous avons reçu divers opérateurs économiques, institutions de financement et partenaires qui ont manifesté leur vif intérêt pour des investissements dans les projets de développement sur la place portuaire de San Pedro. Il s'agit notamment des délégations de la Turquie, de l'Italie et de la Standard Chartered Bank. A chacune de ces délégations, nous avons présenté l'état d'avancement des projets portuaires ainsi que les opportunités d'investissement à San Pedro.

Installation des opérateurs

Vu l'importance stratégique du port de San Pedro, les années à venir, les opérateurs et investisseurs font de plus en plus confiance à sa place portuaire pour le développement de leurs activités. Les travaux d'installation d'opérateurs en cours et dans divers secteurs d'activité traduisent cette confiance.





GMCI (Construction d'un magasin de stockage de cacao) ;



CBC (Construction de local pour diverses activités)



Etat de Côte d'Ivoire/Douanes (Aménagement pour l'installation du scanner mobile).

Trafics Portuaires



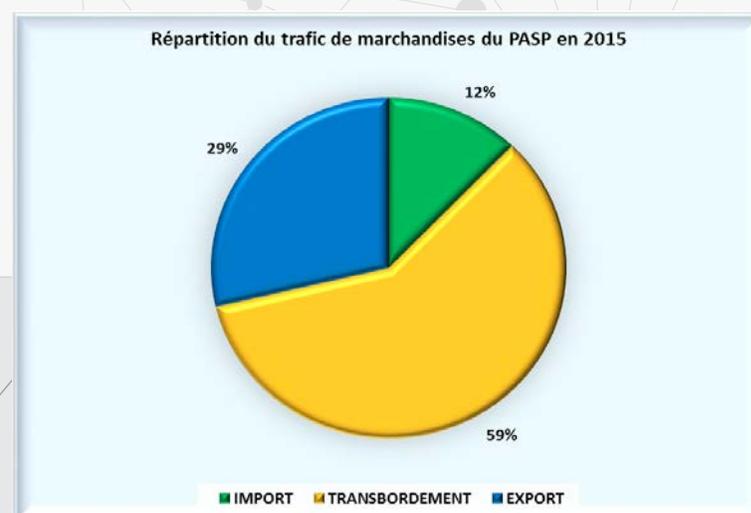
TRAFICS PORTUAIRES 2015

| MARCHANDISES (en tonne) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Variation 2015/2014 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|
| IMPORTATIONS | | | | | | |
| Produits cimentiers | 157 400 | 186 997 | 194 234 | 248 850 | 256 200 | 3% |
| Produits alimentaires | 12 826 | 51 480 | 23 227 | 35 813 | 111 916 | 213% |
| Engrais | 2 109 | 13 569 | 20 290 | 43 053 | 28 032 | -35% |
| Equipements miniers | 6 804 | 15 959 | 2 818 | 567 | 3 297 | 481% |
| Divers (Import) | 7 415 | 11 301 | 10 664 | 13 875 | 195 246 | 1307% |
| TOTAL IMPORT | 186 554 | 279 306 | 251 233 | 342 158 | 594 691 | 74% |
| MARCHANDISES EN TRANSBORDEMENT | | | | | | |
| TRANSBORDEMENT | 638 189 | 1 915 138 | 2 934 826 | 3 105 474 | 2 866 085 | -8% |
| EXPORTATIONS | | | | | | |
| Bois et dérivés | 112 799 | 122 793 | 108 218 | 136 311 | 109 400 | -20% |
| Café / Cacao | 621 146 | 632 800 | 690 518 | 753 938 | 828 534 | 10% |
| Caoutchouc | 97 348 | 121 841 | 140 812 | 155 353 | 194 373 | 25% |
| Palme et dérivés | 145 334 | 152 728 | 160 566 | 159 279 | 160 531 | 1% |
| Noix de cajou | 0 | 2 453 | 17 580 | 23 396 | 15 147 | -35% |
| Coton | 0 | 0 | 21 620 | 59 897 | 72 902 | 22% |
| Divers (Export) | 3 765 | 3 339 | 292 | 1 973 | 9 727 | 393% |
| TOTAL EXPORT | 980 393 | 1 035 954 | 1 139 606 | 1 290 147 | 1 390 614 | 8% |
| TOTAL MARCHANDISES | 1 805 136 | 3 230 398 | 4 325 665 | 4 737 779 | 4 851 390 | 2% |

En croissance continue depuis 2011, le **trafic de marchandises** du Port Autonome de San Pedro a atteint **4 851 390 tonnes** en 2015, soit une hausse de **2%** par rapport à celui de 2014. Cette embellie découle de notre bonne stratégie commerciale et de notre politique d'optimisation de l'exploitation portuaire.

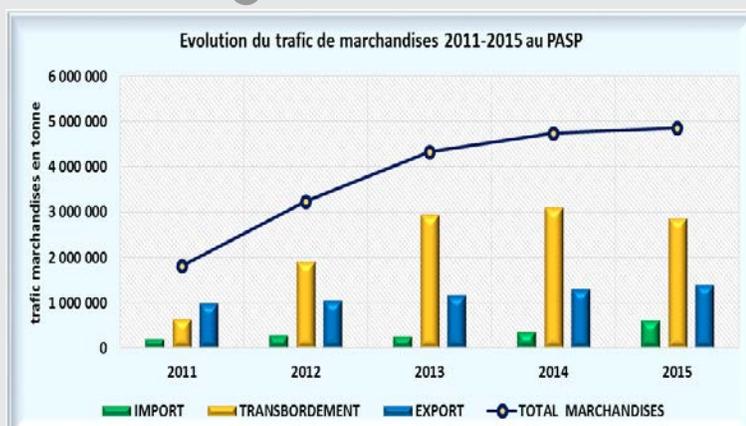
La contre-performance du trafic de marchandises en transbordement (-8%) a été compensée par l'augmentation des volumes à l'import et à l'export, respectivement de 74% et de 8%, en comparaison aux niveaux de l'année 2014.

Depuis l'année 2012, le volume global de marchandises du Port Autonome de San Pedro reste dominé par le trafic de marchandises en transbordement. En 2015, ce dernier a représenté **59%** du trafic total contre respectivement **29%** et **12%** pour les marchandises à l'export et à l'import.



Hausse des importations

Le cumul des **marchandises débarquées** s'est situé à **594 691 tonnes**, soit un accroissement de **74%** par rapport à celui réalisé en 2014. Cette performance a été induite essentiellement par :



la bonne tenue du trafic des produits cimentiers (+3%), l'augmentation du trafic des produits alimentaires (+213%) et l'évolution des divers produits importés (1307%).

Le trafic des produits cimentiers, avec 256 200 tonnes, soit une hausse de 3%, a continué de bénéficier de l'exécution des grands travaux de la région (construction de la mine d'Ity et du barrage de Soubré ; travaux de voiries à l'intérieur de la ville de San Pedro ; construction du CAFOP, de la Prison civile et du Tribunal de San Pedro). La livraison de ciment pour ces travaux, combinée à l'augmentation de la demande de ciment des particuliers, a permis la bonne tenue de l'importation des produits cimentiers au port de San Pedro par la seule cimenterie SOCIM.



Usine de la SOCIM

Le trafic des produits alimentaires s'est établi à 111 916 tonnes, en hausse de 213% par rapport au volume enregistré un an plus tôt. La reprise des activités de la minoterie des Grands Moulins d'Abidjan (GMA) à San Pedro s'est bien confirmée et a continué de stimuler le trafic des produits alimentaires avec 53 590 tonnes de blé (+86%). En outre, les 46 655 tonnes de riz, contre seulement 995 tonnes en 2014, ont raffermi le trafic des produits alimentaires.



Usine de GMA à San Pedro

Cette année, le PASP a importé 28 032 tonnes d'engrais contre 43 053 tonnes l'année précédente, soit une baisse de 35%. Le marché d'engrais s'est rétréci en 2015. En effet, la société AGRIS PLUS (Plus gros importateur en 2014 avec 28 500 tonnes) n'a pas réalisé d'importation sur San Pedro cette année.



Usine actuelle de la SEAP-CI

L'évolution fulgurante du trafic des divers à l'import (195 246 tonnes pour un accroissement de 1307%) est imputable à l'importation de : sacs de jutes servant à conditionner les fèves de cacao pour l'exportation ; emballages divers (metal box) pour les produits de caoutchouc et équipements pétroliers utilisés dans le cadre de l'opération de forage du puits de pétrole CI 508 situé à 35 kms au large de San Pedro attribué par le Gouvernement à la société VITOL.

Contre-performance du transbordement

Cette année, le trafic de marchandises en transbordement s'est établi à **2 866 085** tonnes, soit un repli de 8% comparativement au volume de 2014. Deux facteurs expliquent cette contraction.

Premièrement, la société maritime, Mediterranean Shipping Company (MSC) avait prévu l'ouverture de nouvelles lignes San Pedro-Freetown et San Pedro-Conakry en compensation de l'annulation du trafic de transbordement à partir de San Pedro destiné à Douala, Cotonou et Lomé. Ce projet a été contrarié du fait de la persistance de l'épidémie de la fièvre à virus Ebola en Sierra Léone et en Guinée.

Et secondairement, les temps d'attente longs et coûteux du fait des congestions dans les ports d'Abidjan et de Libreville, desservis à partir de San Pedro, ont entraîné des perturbations dans la programmation des lignes et des annulations de certaines escales de « navire-mère » à destination de San Pedro.



Terminal à conteneurs (TSP)



Le bois de grue en empotage au parc SEPBA

Croissance des exportations

Le cumul des **marchandises embarquées** s'est établi à 1 390 614 tonnes, soit un accroissement de 8% par rapport au trafic export de 2014. Ce résultat positif a été principalement lié à la bonne performance du trafic café/cacao (+10%), du caoutchouc (+25%) et à la progression du trafic de coton (+22%).

Le trafic du bois et dérivés, avec 109 400 tonnes, a reculé de 20% par rapport à son niveau de 2015. En dépit des dispositions prises depuis l'année 2014 [disponibilité de conteneurs spécialisés (tiroirs) à San Pedro, délivrance de permis d'exploitation et ouverture de scieries (Covalma Issia, SMCI Man)], le trafic des produits ligneux a suivi sa tendance globalement baissière au port de San Pedro.

Les raisons de cette baisse sont liées aux mesures restrictives prises par le Gouvernement ivoirien pour faire face à la dégradation croissante des ressources forestières. A cela, il faut ajouter : la fermeture totale des scieries installées dans l'hinterland (Ouest du pays) du port de San Pedro (Gold Forest, Covalma Man, TRADE Export) ; la réduction d'activité (fermeture partielle d'unité de production) de certaines scieries de l'arrière-pays (Covalma Issia, Thanry, CIB Gagnoa) ; et l'acheminement par voie terrestre d'environ 70% des produits ligneux de certains gros clients (African Industrie, SIP Catala et Thanry) pour approvisionner l'hinterland sous-régional (Mali, Burkina Faso et Niger).

Le trafic du café-cacao et ses dérivés, avec 828 534 tonnes, s'est accru de 10% par rapport au volume réalisé un an plus tôt. Ce segment est le principal produit exporté. Cette performance est due à une bonne production et une bonne commercialisation de la fève et de ses dérivés qui évoluent dans un environnement totalement assaini, eu égard aux réformes de la filière [le prix garanti, la vente au quota, le programme FIMR (Fonds d'Investissement du Milieu Rural), le projet 2QC (Qualité - Quantité - Croissance), l'appui et l'encadrement aux paysans et coopératives à travers la distribution gratuite de l'engrais, des pesticides et de la sacherie...] et à la sécurisation des frontières.



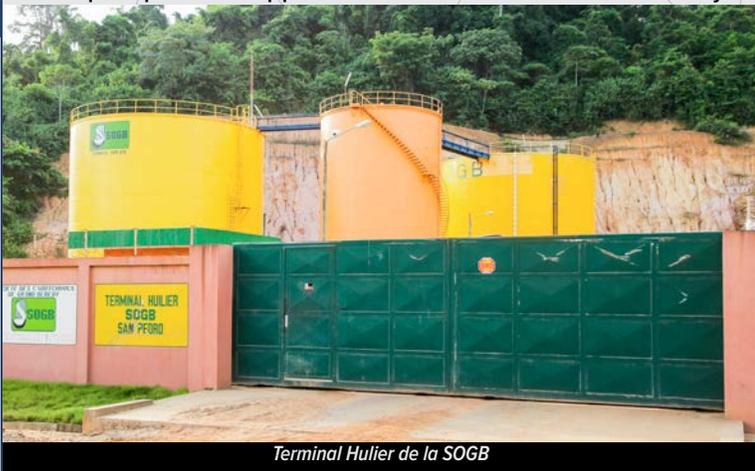
Empotage de cacao fèves

En dépit de la baisse de ses cours sur le marché international, le caoutchouc s'est exporté mieux par le port de San Pedro en 2015 avec 194 373 tonnes, soit une variation positive de 25% en comparaison au trafic de l'année dernière. Cette hausse s'explique par le développement rapide de la culture de l'hévéa, jugée plus rentable en son temps, dans l'hinterland du port de San Pedro. La production du caoutchouc naturel continue donc de s'accroître dans la région et c'est le port de San Pedro qui en tire profit au niveau de l'exportation du produit.



Caoutchouc naturel et transformé à l'usine de la SOGB

Le trafic des produits oléagineux, avec 160 351 tonnes, a enregistré une légère hausse (+1%) par rapport à celui de 2014. L'essentiel de ce niveau de trafic - constaté sur les trois dernières années - a été assuré par le trafic de cabotage entre Abidjan et San Pedro qui a permis d'approvisionner l'usine de SANIA à Abidjan.



Terminal Hulier de la SOGB

La filière cajou a été organisée par le Gouvernement ivoirien à travers le Conseil du Coton et de l'Anacarde. Un prix minimum garanti a été fixé pour la campagne 2015. La production nationale de cajou s'est accrue en passant de 500 000 tonnes en 2013 à un peu plus de 700 000 tonnes en 2015, soit une hausse de 40% et faisant de la Côte d'Ivoire le premier pays producteur mondial de ce produit.

Le produit s'est bien porté sur le marché international. En effet, le prix minimum fixé par le Gouvernement ivoirien (275 FCFA par kilogramme bord champs) a connu une hausse sur le terrain en raison de : l'appréciation du dollar américain ; la sécheresse en Californie plombant la production de l'amande californienne (produit concurrent de la noix de cajou) ; la baisse de la production indienne et la multiplicité des exportateurs du produit.

Cependant, ces mesures et facteurs n'ont pas permis de booster les exportations de noix de cajou par le port de San Pedro cette

année. Le trafic de ce produit, encore à la traîne sur le corridor San Pedro, est resté à 15 147 tonnes, soit une baisse de 35% par rapport au volume de 2014.

Les raisons de cette contre-performance au PSP sont : (i) la multiplicité des acheteurs et exportateurs de cajou pour la campagne 2015 a favorisé le corridor Abidjan par les «petits exportateurs» du fait de la fréquence des lignes directes vers l'Asie ; (ii) l'alimentation de l'unité de transformation de OLAM Bouaké depuis les centrales d'achat de Séguéla, Mankono et Odienné a impacté les quantités que OLAM San Pedro devraient recevoir en 2015 (10 000 tonnes réalisées sur les 30 000 tonnes budgétisées pour OLAM San Pedro) ; et (iii) le fonctionnement d'une plateforme logistique multimodale de type port sec à Bouaké, exploité par Bolloré Africa Logistique à défavorisé l'acheminement du produit vers San Pedro. Sur cette plateforme, Bolloré Africa Logistique a empoté et acheminé par rails le cajou de ses gros chargeurs (OLAM, AGROCORP, AZIA COMMODITIES, AK International...).



Noix de cajou

Le trafic de coton fibre a poursuivi sa progression avec 72 902 tonnes, soit un accroissement de 22% par rapport au volume enregistré en 2014. Cette bonne performance est imputable à la société IVOIRE COTON qui a continué de faire confiance au port de San Pedro pour l'exportation de son coton fibre avec plus de 80% de part de marché en 2015. Le reste du trafic de cette spéculation a été traité par la CMDT et la SOFITEX.



Opération d'emportage de coton

Augmentation du nombre des escales de navires

| NAVIRES (en unité) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Variation 2015/2014 |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------------------|
| Conventionnels | 79 | 73 | 81 | 62 | 87 | 40% |
| Porte-conteneurs | 186 | 295 | 359 | 340 | 337 | -1% |
| Rouliers (RO RO) | 41 | 48 | 25 | 20 | 17 | -15% |
| Minéraliers | 20 | 26 | 26 | 27 | 25 | -7% |
| Céréaliers | 0 | 0 | 3 | 5 | 9 | 80% |
| Huiliers | 29 | 30 | 35 | 32 | 32 | 0% |
| Navires de pêche | 12 | 8 | 3 | 3 | 5 | 67% |
| Autres navires | 2 | 38 | 1 | 0 | 3 | - |
| TOTAL ESCALES | 369 | 518 | 533 | 489 | 515 | 5% |

A fin 2015, les **escales de navires** se sont établies à **515**, en hausse de **5%** par rapport aux escales de l'année précédente (489). Cet accroissement est essentiellement imputable à l'augmentation du nombre d'escales de navires conventionnels (25 ; +40%).

En effet, la société VITOL CDI LIMITED a réalisé une activité d'exploration pétrolière au large de San Pedro au second semestre 2015. Les navires polyvalents (14 au total), consignés dans le cadre de cette opération ont permis d'augmenter le nombre d'escales des navires conventionnels.

Le léger recul des escales de navires porte-conteneurs (-1%) est lié à la baisse enregistrée sur le segment du trafic de marchandises en transbordement.

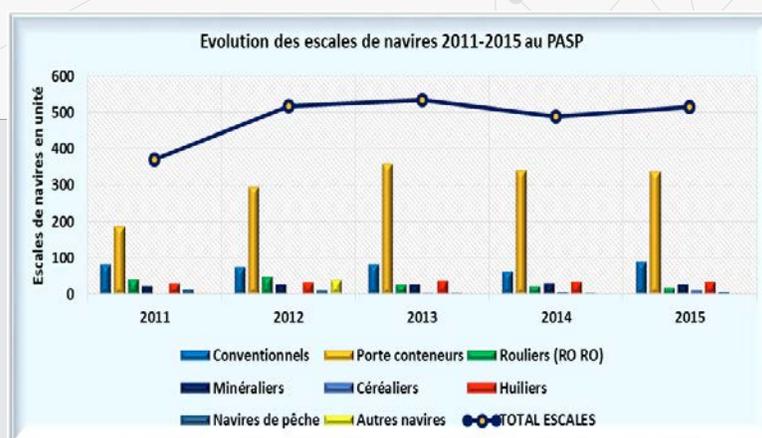
Les escales des navires rouliers (RO-RO), ont reculé de 15% par rapport au nombre d'escales en 2014. Cette baisse s'explique par le phénomène de la conteneurisation qui touche tous les ports. Dans leur stratégie commerciale, les armateurs et consignataires substituent de plus en plus les navires conventionnels

et rouliers par les navires porte-conteneurs. Cette tendance est observée au port de San Pedro qui a enregistré une baisse de 59% sur les escales de navires rouliers entre 2011 (41 escales) et 2015 (17 escales). Sur la même période, une hausse de 81% (186 escales en 2011 et 337 escales en 2015) a été notée au niveau des escales des navires porte-conteneurs.

Quoi qu'en légère baisse (2 ; -7%) par rapport à 2014, les navires minéraliers ont conservé leur moyenne annuelle de 25 escales observées sur les cinq dernières années.

L'augmentation des escales de navires céréaliers (5 ; +80%) a été l'effet de la reprise des activités des GMA à San Pedro à travers l'importation de blé. Le trafic de ce segment a été boosté, en 2015, par l'importation de blé en transit des Grands Moulins du Mali.

Les 32 escales de navires huiliers sont restées dans la tendance de la moyenne de ces cinq dernières années. Ce qui correspond également à une moyenne de 5 000 tonnes d'huile de palme par escales.



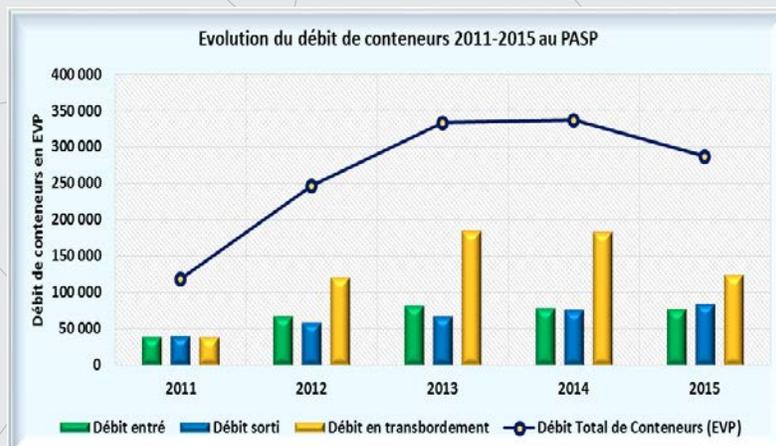
En 2015, la prédominance des escales de navires porte-conteneurs s'est confirmée avec **66%** du total contre **17%** pour les conventionnels, **6%** pour les navires huiliers, **5%** pour les minéraliers, **3%** pour les rouliers RO-RO et **3%** pour l'ensemble des navires céréaliers et de pêche.



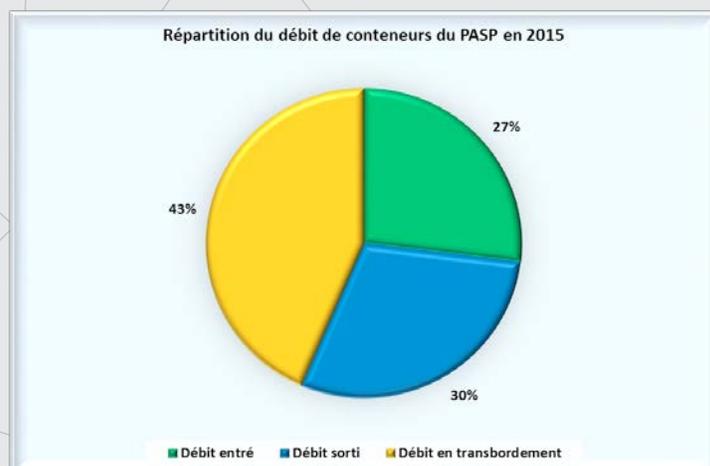
Augmentation du nombre des escales de navires

| DEBIT DE CONTENEURS (EVP) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Variation 2015/2014 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Débit entré | 38 901 | 67 123 | 81 720 | 78 623 | 77 144 | -2% |
| Débit sorti | 39 868 | 58 342 | 67 599 | 75 462 | 84 769 | 12% |
| Débit en transbordement | 39 302 | 120 722 | 184 015 | 182 682 | 124 603 | -32% |
| Débit Total de Conteneurs (EVP) | 118 071 | 246 187 | 333 334 | 336 767 | 286 516 | -15% |
| Tonnage conteneurisé (T) | 1 190 136 | 2 636 622 | 3 716 453 | 4 067 200 | 4 062 316 | 0% |
| Tonnage marchandises (T) | 1 805 136 | 3 230 398 | 4 325 665 | 4 737 779 | 4 851 390 | 2% |
| Taux de conteneurisation (%) | 66% | 82% | 86% | 86% | 84% | -3% |

En 2015, le **débit global de conteneurs** enregistré s'est établi à **286 516 EVP**, soit une baisse de **15%** par rapport au débit de 2014. Quant au trafic de marchandises conteneurisées, il s'est situé à **4 062 316 tonnes** produisant un taux de conteneurisation des marchandises de **84%**.



Le débit de conteneurs a été composé de : **43%** de débit en transbordement ; **30%** de débit à l'export et **27%** de débit à l'import.



Perspectives



PERSPECTIVES 2016

Réaliser la première tranche de la phase I du projet d'extension du port de San Pedro

L'année 2016 marquera un tournant décisif dans l'histoire du Port Autonome de San Pedro avec la réalisation de la première tranche de la phase I du projet d'extension du port de San Pedro.

Pour mémoire, la première phase du projet d'extension du port de San Pedro est estimée à 400 milliards de francs CFA et comprend : la construction et l'exploitation d'un terminal à conteneurs ; l'aménagement et l'exploitation d'un terminal polyvalent commercial ; la construction d'un terminal polyvalent industriel ; la viabilisation, l'aménagement et l'exploitation d'une plate-forme logistique et d'une zone industrielle de 150 hectares ; la construction et l'exploitation d'une plateforme logistique pétrolière ; le bitumage de voies à l'intérieur du port (8 km) reliant ces infrastructures et l'aménagement d'une plate-forme logistique intégrée à Odienné.

Cette première phase se déroulera en trois (03) tranches successives sur la période 2016-2019. L'exécution des activités de la première tranche, en 2016, favorisera le démarrage effectif de la construction des ouvrages portuaires. Pour cette tranche, il s'agira principalement de :

- actualiser les études techniques et financières ;
- mettre en concession les trois (03) terminaux (terminal à conteneurs, terminal polyvalent industriel et terminal polyvalent commercial) ;
- achever les études d'impact environnemental et social (EIES) ;
- relocaliser la base navale de San Pedro ;
- préparer les sites d'installation de chantier et de carrières (sable, enrochement,...) ;
- mobiliser les ressources financières nécessaires pour les travaux de la partie publique ;
- organiser la cérémonie de pose de la première pierre.



Accroître de 10% le trafic origine-destination

Dans le cadre de sa politique de développement du trafic de marchandises, la Direction Générale mettra un accent spécifique sur les produits des filières à consolider et à investir en 2016.

Il importe de rappeler que la filière à consolider est composée de produits traditionnels nécessitant des actions de fidélisation et d'accompagnement (cacao, hévéa, palme et dérivés, bois, ciment...).

Quant à la filière à investir, elle est composée de nouveaux trafics de marchandises, à fort potentiel, identifiées dans la zone d'influence économique du port de San Pedro et nécessitant des actions de prospection soutenues (riz, coton, cajou, engrais, transit Mali...).

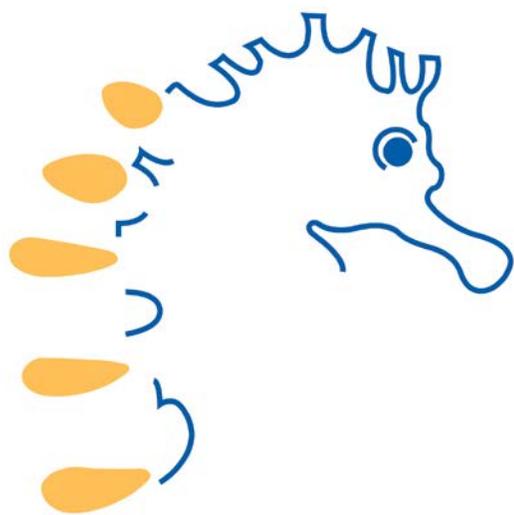
Tout en assurant la disponibilité des infrastructures et superstructures portuaires, les actions commerciales seront intensifiées en vue d'accroître les importations et les exportations d'une part, et le trafic de transit d'autre part.

L'ensemble des actions menées devrait permettre aux trafics import et export de continuer sur leur tendance haussière. Et le trafic de transit se bonifierait avec principalement le blé et le coton. Ces embellies projetées en 2016 devront permettre d'accroître le trafic origine-destination (import-export-transit) d'un peu plus de 10% par rapport au volume réalisé en 2015.

Au niveau du trafic de marchandises en transbordement, les négociations entamées avec le concessionnaire MSC devront permettre d'aller au-delà des objectifs contractuels.



Annexes



P.A.S.P

Port Autonome de San Pedro

Trafic de marchandises 2011-2015 du Port Autonome de San Pedro

| IMPORTATIONS (en tonne) | 2011 | 2012 | 2 013 | 2 014 | 2 015 | Variation 2015/2014 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|
| Produits Cimentiers | 157 400 | 186 997 | 194 234 | 248 850 | 256 200 | 3% |
| Clinker | 81 800 | 95 300 | 100 600 | 174 850 | 167 700 | -4% |
| Laitier | 61 900 | 91 697 | 52 600 | 69 000 | 66 500 | -4% |
| Gypse | 13 700 | 0 | 16 900 | 5 000 | 0 | -100% |
| Ciment importé | 0 | 0 | 24 134 | 0 | 22 000 | - |
| Produits Alimentaires | 12 826 | 51 480 | 23 227 | 35 813 | 111 916 | 213% |
| Riz | 50 | 43 750 | 49 | 294 | 46 655 | 15769% |
| Poisson congelé | 11 052 | 6 796 | 7 088 | 5 385 | 10 335 | 92% |
| Viande fraîche | 1 693 | 935 | 587 | 1 314 | 1 336 | 2% |
| Blé | 0 | 0 | 15 503 | 28 820 | 53 590 | 86% |
| Engrais | 2 109 | 13 606 | 20 290 | 43 053 | 28 032 | -35% |
| Equipements miniers | 6 804 | 15 922 | 2 818 | 567 | 3 297 | 481% |
| Divers (Import) | 7 415 | 11 301 | 10 664 | 13 875 | 195 246 | 1307% |
| TOTAL IMPORT | 186 554 | 279 306 | 251 233 | 342 158 | 594 691 | 74% |
| TRANSBORDEMENT (en tonne) | 2011 | 2012 | 2 013 | 2 014 | 2 015 | Variation 2015/2014 |
| Produits de pêche en transbordement | 2365 | 0 | 0 | 0 | 0 | - |
| Marchandises en transbordement | 635 824 | 1 915 138 | 2 934 826 | 3 105 474 | 2 866 085 | -8% |
| TOTAL TRANSBORDEMENT | 638 189 | 1 915 138 | 2 934 826 | 3 105 474 | 2 866 085 | -8% |
| EXPORTATIONS (en tonne) | 2011 | 2012 | 2 013 | 2 014 | 2 015 | Variation 2015/2014 |
| Bois et Dérivés | 112 799 | 122 793 | 108 218 | 136 311 | 109 400 | -20% |
| Bois débités | 49 408 | 59 963 | 48 277 | 66 175 | 58 054 | -12% |
| Placages | 13 896 | 13 137 | 8 507 | 15 317 | 8 012 | -48% |
| Charbon de bois | 926 | 1 261 | 1 257 | 1 046 | 1 633 | 56% |
| Bois séchés | 20 485 | 21 544 | 20 127 | 28 559 | 20 392 | -29% |
| Grumes | 23 791 | 20 131 | 19 414 | 15 725 | 14 252 | -9% |
| Produits finis | 4 293 | 6 757 | 10 634 | 9 489 | 7 057 | -26% |
| Café / Cacao | 621 146 | 632 800 | 690 518 | 753 938 | 828 534 | 10% |
| Café | 2 986 | 13 039 | 7 200 | 10 652 | 7 027 | -34% |
| Cacao fèves | 522 014 | 511 936 | 552 424 | 580 400 | 641 221 | 10% |
| Masse de cacao | 82 809 | 87 496 | 119 203 | 141 317 | 158 201 | 12% |
| Chocolat | 12 746 | 13 011 | 56 | 0 | 0 | - |
| Tourteaux de cacao | 593 | 7 318 | 11 635 | 21 569 | 22 085 | 2% |
| Caoutchouc | 97 348 | 121 841 | 140 812 | 155 353 | 194 373 | 25% |
| Palme et Dérivés | 145 334 | 152 728 | 160 566 | 159 279 | 160 531 | 1% |
| Huile de palme | 132 819 | 141 212 | 156 399 | 154 376 | 150 499 | -3% |
| Amandes palmistes | 1 701 | 0 | 0 | 0 | 0 | - |
| Huile de palmiste brut | 4 011 | 0 | 0 | 0 | 5 000 | - |
| Tourteaux amande palmiste | 6 803 | 11 517 | 4 168 | 4 903 | 5 032 | 3% |
| Noix de cajou | 0 | 2 453 | 17 580 | 23 396 | 15 147 | -35% |
| Coton | 0 | 0 | 21 620 | 59 897 | 72 902 | 22% |
| Divers (Export) | 3 765 | 3 339 | 292 | 1 973 | 9 727 | 393% |
| TOTAL EXPORT | 980 393 | 1 035 954 | 1 139 606 | 1 290 147 | 1 390 614 | 8% |
| TOTAL MARCHANDISES (en tonne) | 1 805 136 | 3 230 398 | 4 325 665 | 4 737 779 | 4 851 390 | 2% |

LES ACTIVITES MARQUANTES D'UNE ANNEE IMPORTANTE POUR L'AVENIR DU PASP.



Cérémonie de salut aux couleurs organisée par la Direction Générale du PASP



Visite du Ministre Jean Louis BILLON



Visite de l'Ambassadeur de l'Union Européenne



Signature de partenariat entre les Ports d'Amsterdam et de San Pedro



Visite du Représentant de la BOAD au DG du port de San Pedro



Accueil du Président de la république à San Pedro

Port Autonome de San Pedro - PASP



Reunion du Conseil d'Administration de l'IRES à San Pedro



Signature Convention SGBCI/PASP



Séance de travail du CCI-CI au PASP



Enrolement du Directeur Général par le CNAM



Visite du PDG de la CMDT au port de San Pedro



Opération d'importation de ciment au Port de San Pedro

LE PORT DE SAN PEDRO EST EN PLEINE MUTATION POUR LE DEVELOPEMENT
DU SUD OUEST DE LA COTE D'IVOIRE.





Port Autonome de San Pedro

Siège Social:

San Pedro - BP 339 & 340 San Pedro
Tel : +225 34 71 72 00 Fax : +225 34 71 72 15
Courriel: pasp@pasp.ci

Représentation Abidjan Immeuble Ancien Monoprix face Gare Sud Plateau
1er Etage côté Rue du Commerce
Tel : +225 20 30 29 29 - Fax : +225 20 30 29 30