



Port Autonome de San Pedro  
Un partenaire qui avance avec le monde

**RAPPORT ANNUEL**

**2019**





Port Autonome de San Pedro

Un partenaire qui avance avec le monde

---

**O** (+225) 34 71 72 00 / 22 54 80 10 / 22 54 80 13  
**@** [pasp@pasp.ci](mailto:pasp@pasp.ci)  
**W** [www.sanpedro-portci.com](http://www.sanpedro-portci.com)



# RAPPORT ANNUEL

# 2019



Port Autonome de San Pedro

Un partenaire qui avance avec le monde.

# PORT AUTONOME DE SAN PEDRO

## *1er Port mondial d'exportation de cacao*



Avec un arrière-pays vaste, riche en ressources agricoles, forestières, minières, et composé des régions limitrophes des pays voisins, pays éloignés de la façade maritime, le Port de San Pedro ainsi que la faible industrialisation de son hinterland sont la promesse d'un fort potentiel de croissance économique à moyen terme.

**Un port en mutation pour le développement  
de son hinterland national et sous régional.**

[www.sanpedro-portci.com](http://www.sanpedro-portci.com)



# SOMMAIRE

Mot du Directeur Général	<b>06</b>
Présentation du Port Autonome de San Pedro	<b>08</b>
Faits Marquants en 2019	<b>11</b>
Trafic Portuaire en 2019	<b>15</b>
Perspectives 2020	<b>21</b>
Annexes	<b>23</b>
Album de l'année 2019	<b>26</b>



## MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL **HILAIRE LAMIZANA**

L'année **2019** a été pour le Port Autonome de San Pedro (PASP) une année exceptionnelle et satisfaisante. Elle symbolise le couronnement de notre politique managériale. En effet, les actions menées, depuis notre prise de fonction, en avril **2011**, ont permis d'accroître progressivement le trafic portuaire.

Au terme de l'exercice **2019**, nous venons de franchir le cap de **5 000 000 tonnes** de trafic marchandises

avec exactement **5 065 685 tonnes**, soit une progression de **24%** par rapport au volume de **2018**. Il s'agit bien d'un trafic record et exceptionnel, jamais réalisé depuis près de cinq décennies au port de San Pedro (**PSP**).

Le trafic origine destination (**import et export**), à forte valeur ajoutée pour le Port Autonome de San Pedro (**PASP**) et pour l'économie nationale a aussi progressé

de **31%** de **2018** à **2019**. En particulier, le port de San Pedro a consolidé sa position de leader de port mondial d'exportation de cacao avec plus d'un million de tonnes depuis **2017**.

Au niveau financier, les principaux agrégats se sont considérablement améliorés. Les efforts de maîtrise des charges, couplés à la bonne progression du trafic de marchandises, ont permis d'atteindre depuis 2018, et pour la toute première fois, un résultat d'exploitation positif, encore un autre record procédant de notre politique managériale.

Par ailleurs, l'appropriation de la démarche qualité par l'ensemble du personnel a favorisé le maintien de la triple certification de notre système de Management Intégré Qualité, Sécurité et Environnement (**SMIQSE**).

A l'instar de l'enjeu stratégique pour le développement économique et social de la ville, de la région de San Pedro et de son hinterland national et régional, le port de San Pedro continue de tisser les sillons de son développement en lien avec les objectifs de stratégie de planification nationale. Le Port Autonome de San Pedro (PASP) s'est inscrit dans la vision de l'émergence de

notre économie nationale prônée par Son Excellence Monsieur Alassane OUATTARA, Président de la République de Côte d'Ivoire et son Gouvernement.

L'année **2019** consacre le début de la concrétisation de notre ambition de faire du port de San Pedro un port moderne et étendu. Le programme d'extension et de modernisation du port de San Pedro a effectivement démarré par l'exécution effective des travaux de construction du Terminal Industriel Polyvalent de San Pedro (**TIPSP**) pour livraison avant la fin du premier semestre 2021.

L'année 2020 verra la consolidation des acquis de ces dernières années. Elle sera marquée notamment par l'intensification des travaux d'extension. L'optimisation du trafic se fera à travers l'élaboration d'un mode opératoire entre la direction en charge des infrastructures, celle en charge de l'exploitation et les autres parties intéressées pour garantir la réalisation du trafic projeté.

**Hilaire LAMIZANA**

*Directeur Général*

*du Port Autonome de San Pedro*





Une vue aérienne du port de San Pedro

## PRÉSENTATION DU PORT AUTONOME DE SAN PEDRO

### GÉNÉRALITÉS

- **Raison sociale** : Port Autonome de San Pedro
- **Type de Société** : Société d'Etat
- **Capital** : 2 000 000 000 de francs CFA détenu à 100% par l'Etat de Côte d'Ivoire
- **Chiffre d'affaires en 2019** : 9 470 millions de francs CFA
- Effectif en 2019 : 212 agents
- **Président du Conseil d'Administration** : Yaya DEMBELE
- **Directeur Général** : Hilaire Marcel LAMIZANA
- **Activités principales** : Opérations maritimes et portuaires
- **Situation géographique** : Situé à 350 km d'Abidjan au Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire

### VOCATION

Le port de San Pedro est l'une des principales infrastructures économiques construites après l'indépendance de la Côte d'Ivoire. La construction du port de San Pedro faisait partie du programme de développement intégré initié dès les années 60 par le Gouvernement ivoirien pour, notamment :

- Réduire les disparités régionales en créant un pôle de développement au Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire ;
- Servir de port de transit pour les régions limitrophes sans littoral (Mali, Guinée forestière, Est du Libéria).

### MISSION

Le Port Autonome de San Pedro a en charge l'ensemble des fonctions portuaires y compris les opérations d'exploitation, de services aux navires, d'entretien, de renouvellement et d'extension des infrastructures portuaires à San Pedro. Cependant, la plupart des opérations d'exploitation et les fonctions de pilotage et de remorquage des navires sont assurées par le secteur privé.

### ORGANES STATUTAIRES DE GESTION

#### Conseil d'Administration

- Le Port Autonome de San Pedro est une société d'Etat placée sous la tutelle technique du Ministère des Transports et sous la tutelle financière du Ministère de l'Economie, des Finances et du Budget. Il est administré par un Conseil d'Administration composé de neuf (9) membres nommés par décret. Le Conseil d'Administration établit les priorités et les orientations de l'activité portuaire à San Pedro, tout en veillant à leur respect. Les membres actuels sont :
- Monsieur **DEMBELE Yaya** Président et représentant la Présidence de la République ;
- Monsieur **GOH Betro Serge Constant**, représentant le Secrétaire d'Etat auprès du Premier Ministre, chargé du Budget et du Portefeuille de l'Etat ;
- Monsieur **Albert Louis KADIO**, représentant le Secrétariat d'Etat auprès du Premier Ministre, chargé du Budget et du portefeuille de l'Etat, Direction Générale des Douanes ;
- Monsieur **MIMBA KOCOUNSEU Antoine**, représentant le Ministère de l'Economie et des Finances ;
- Monsieur **TOURE Moussa**, représentant le Ministère des Transports ;
- Monsieur **DIE Hedwugue** ; représentant le Ministère des infrastructures
- Monsieur **KRAMO Patrice**, représentant le Ministère de l'Economie et des Finances ;
- Monsieur **TOURE Baba**, représentant le Ministère du Commerce, de l'Artisanat et de la Promotion des PME ;
- Monsieur **Ali LAKISS**, représentant la Chambre de Commerce et d'Industrie.

# CONSEIL D'ADMINISTRATION



DEMBELE Yaya



GOH Betro Serge  
Constant



KADIO Albert  
Louis

## CA-2019



MIMBA Kocounseu  
Antoine



TOURE Moussa



KRAMO Patrice



TOURE Baba



DIE Hedwugue



Ali LAKISS

## ORGANES STATUTAIRES DE GESTION

### • Direction Générale

La Direction Générale du Port Autonome de San Pedro est assurée par le Directeur Général assisté d'un Conseiller et de Directeurs sectoriels formant le Comité de Direction. Le Directeur Général actuel a été nommé par le décret n° 2011-0068 du 12 avril 2011 et confirmé par le Conseil d'Administration en date du 28 février 2013. Il représente le PASP dans tous les actes de la vie civile. Cette année, le Comité de Direction était composé de :



HILAIRE MARCEL LAMIZANA



MANOUAN GUY AMANGOUA



DALLY JOSÉ-PASCAL



BIAN BI CHRISTIANE EPSE  
KODIA



ALLANGBA OKA DOMINIQUE



ZAHABI PATRICE IRIÉ



YOHOU DJEDJE RODRIGUE



ALY FADIGA

Monsieur **Hilaire Marcel LAMIZANA**, *Directeur Général* ;

Monsieur **Guy Amangoua MANOUAN**, *Conseiller Spécial du Directeur Général chargé des Affaires Générales* ;

Monsieur **José-Pascal DALLY**, *Directeur des Infrastructures et des Grands Travaux* ;

Madame **Christiane BIAN BI Epouse KODIA**, *Directeur des Finances et de la Comptabilité, Directeur de l'Administration Générale et des Ressources Humaines par Intérim* ;

Monsieur **Oka Dominique ALLANGBA**, *Directeur des Normes, de l'Audit Interne et de la Gestion des Risques* ;

Monsieur **Patrice Irié ZAHABI**, *Directeur de la Stratégie et de la Représentation Permanente d'Abidjan* ;

Monsieur **Rodrigue Djédjé YOHOU**, *Directeur Commercial et Marketing* ;

Monsieur **Aly FADIGA**, *Directeur des Opérations Maritimes, de la Sureté et de la Sécurité* ;

# FAITS MARQUANTS 2019

[www.sanpedroportci.com](http://www.sanpedroportci.com)



## GOVERNANCE ET MANAGEMENT

Les actions menées au titre de la gouvernance institutionnelle, économique et financière ont contribué à la consolidation des acquis et à la préparation des grands projets d'infrastructures du port de San Pedro.

Le renforcement de la gouvernance du PASP a été marquée par l'adoption du projet de décret n° 2019-45 du conseil des Ministres du 9 janvier 2019, portant nomination de Monsieur Yaya DEMBELE en qualité de Représentant du Président de la République au sein du Conseil d'Administration du Port Autonome de San Pedro. Il remplace à ce poste Monsieur Jean- Baptiste KOUAME KOUAME. A la suite de cette décision, le 24 janvier 2019, le Conseil d'Administration a procédé à l'élection de M. Yaya DEMBELE en qualité de Président du Conseil d'Administration.

Le nouveau Président du Conseil d'Administration du PASP a été présenté à l'ensemble de la Communauté Portuaire de San Pedro (CPSP) à l'occasion de la cérémonie d'échange de vœux.

Au niveau institutionnel, les résolutions prises au cours des sessions du Conseil d'Administration ont visé le renforcement de la gouvernance d'entreprise, l'amélioration de la gestion et l'optimisation de l'exploitation portuaire. Ces sessions ont concerné notamment : l'adoption du rapport de gestion 2018, du bilan de gouvernance ; l'examen et l'arrêté des comptes pour l'exercice 2018, l'approbation des comptes et états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2018 ; la présentation de l'état d'exécution des objectifs de l'année 2019 ; la présentation de l'état d'avancement des projets d'extension ; l'adoption du budget de l'exercice 2020.



En 2019 a eu lieu la signature d'un Contrat de Performance entre l'État de Côte d'Ivoire et le Port Autonome de San Pedro. Cet instrument qui renforce davantage la gouvernance de l'entreprise a pour objet de fixer, entre les Parties, les objectifs et les actions à réaliser en vue d'atteindre les performances opérationnelles, économiques et financières

attendues dans le cadre de la mission de service public confiée au PASP et découlant de la mise en œuvre de son plan stratégique 2017-2022, ainsi que des objectifs de développement de l'État de Côte d'Ivoire.

La mise en œuvre du système de management intégré Qualité Sécurité Environnement s'est matérialisée par le renouvellement de la certification aux normes ISO 9001 Version 2015 (Qualité) et 14001 Version 2015 (Environnement). Le PASP a également obtenu un avis favorable pour la conformité à la norme ISO 45001 Version 2018 (Santé et sécurité au travail).



Un nouveau cadre organique, aligné sur l'ambition du PASP a été adopté par le Conseil d'Administration et mis en œuvre par la Direction Générale en vue d'améliorer les performances réalisées.

Le Port Autonome de San Pedro a reçu la visite officielle de son Ministre de Tutelle, le Ministre des Transports Monsieur Amadou KONE. Ce séjour a permis à l'Autorité ministérielle de s'imprégner des réalités du Port de San Pedro et d'apporter des réponses aux préoccupations relatives aux outils de compétitivité de ce port. Au cours de cette visite, le Ministre des Transports a reçu le prix spécial Top Management Secteur Maritime et Portuaire lors de la journée maritime et portuaire dénommée « Sea Port Day ».



Pour sa bonne gouvernance et la qualité de son management, le PASP a reçu plusieurs distinctions honorifiques de haut niveau en 2019. Il s'est agi du prix de la deuxième entreprise publique de Côte d'Ivoire dans la catégorie "PERFORMANCES ECONOMIQUES ET FINANCIERES", ainsi que le prix QUALITAS 2019 dans la catégorie "EFFICACITE OPERATIONNELLE du Système de Management Intégré QSE".



Remise de prix « qualitas day »

## **PROGRAMME D'EXTENSION ET DE MODERNISATION DU PORT DE SAN PEDRO**

En ce qui concerne le programme d'extension et de modernisation du port de San Pedro, les séances de travail avec les bailleurs de fonds et partenaires techniques ont permis d'enregistrer des avancées notables au niveau de la réalisation des projets, en l'occurrence : la construction d'un terminal industriel polyvalent (TIPSP), le déplacement et d'extension du terminal à conteneurs (TCSP) et la viabilisation de 150 hectares du domaine portuaire.



Cérémonie de paraphe des annexes à la convention de concession du TIPSP

Soucieux du confort des opérateurs de la place portuaire, le Port Autonome de San Pedro a procédé à la réalisation des travaux de renforcement de la voie du Boulevard de la République, pour 3 102 mètres linéaires. Il faut le rappeler, cette route relève du domaine de la commune de San Pedro. Cependant, sa réhabilitation par le PASP note non seulement

la fluidité des opérations mais également la contribution du PASP au bien-être de la population communale.



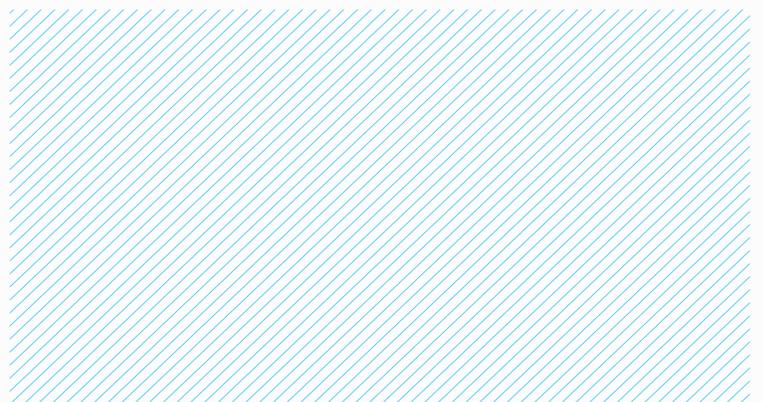
Voie intérieure réhabilitée

## **ACTIONS SOCIALES**

Conformément à son plan d'entreprise 2017-2022, le PASP continue de s'investir dans le social. En 2019, les principales actions sociales ont concerné : le paiement du solde du coût du terrain de 12 hectares destiné à la réalisation du projet immobilier au profit du personnel du PASP ; l'effectivité du Fonds Commun de Placement (FCP) au bénéfice du personnel du PASP ; la remise de récompenses aux meilleurs élèves du Centre de Formation Professionnelle de San Pedro (CFP-SP) et aux meilleurs élèves-maitres de la 4ième promotion du CAFOP de San Pedro et le parrainage de la Journée Régionale du Mérite et de l'Excellence (JRMEx) des acteurs du système éducatif.



Journée du Mérite et de l'Excellence (JRMEx)



## COOPÉRATION ET PARTENARIATS

Le volet coopération et de partenariats s'est consolidé en 2019. Dans le cadre de la mise en œuvre des axes du partenariat avec le Port d'Amsterdam International, une délégation néerlandaise, conduite par Mme Elisabeth Post, Directrice Exécutive de la province de la Hollande du Nord, et de Son Excellence Monsieur Robert Van Den Dool, Ambassadeur du Royaume des Pays Bas en Côte d'Ivoire, s'est rendue au PASP. Cette visite a été marquée par la restitution de l'étude sur l'analyse des processus logistiques actuels au Port de San Pedro et la présentation de l'étude sur la chaîne logistique du cacao dans la région de San Pedro.



Visite de la délégation néerlandaise au PASP

Dans le cadre du respect du règlement N°14/2005/CM/UEMOA relatif à l'harmonisation des normes et des procédures du contrôle du gabarit du poids lourd et de la charge à l'essieu des véhicules lourds de transport de marchandises dans les États-membres de l'UEMOA, le Port Autonome de San Pedro (PASP) et AFRIQUE PESAGE CI ont réaffirmé leur partenariat en 2019.

Dans le cadre de la consolidation des relations ville-port, un cadre d'échange sur toutes les problématiques liant le PASP à la ville a été mis en place par la volonté du Directeur Général, Monsieur Hilaire Marcel LAMIZANA et du Maire de la ville de San Pedro, Monsieur le Ministre Miezan Félix ANOBLE.



Séance de travail entre le PASP et la mairie de San Pedro

Dans le souci de développer sa relation client par une présence accrue auprès des producteurs afin de les soutenir à travers l'apport d'un appui à la facilitation du passage de leurs productions par le Port de San Pedro (PASP), le Port Autonome de San Pedro a participé à la première édition du CACAOFESTI qui célèbre le cacao dans la région du GUEMON, nouvelle boucle du cacao.



Séminaire sur bilan opérationnel de la campagne café-cacao 2018/2019

## SURETÉ ET SÉCURITÉ SUR LA PLACE PORTUAIRE

Le PASP a continué la mise en œuvre des prescriptions du code ISPS en vue d'assurer la sécurité sur la plateforme portuaire. C'est dans ce cadre et conformément à la mise en œuvre de la stratégie nationale de l'action de l'État en mer et de l'opérationnalisation de l'architecture de sécurité maritime de Côte d'Ivoire que la cellule juridique de la Zone Maritime Ouest (ZMO) a été installée cette année à San Pedro.



Cérémonie d'installation de la cellule de la ZMO

En outre, l'exercice naval annuel dénommé « Grand African Nemo », initié par la marine française au profit des marines riveraines du Golfe de Guinée, s'est déroulé à San-Pedro, pour la deuxième fois, dans le but de renforcer les capacités des différents services étatiques engagés dans la conduite des affaires maritimes et dans la lutte efficace contre les actes illicites en mer.

# TRAFICS PORTUAIRES 2019

[www.sanpedroportci.com](http://www.sanpedroportci.com)

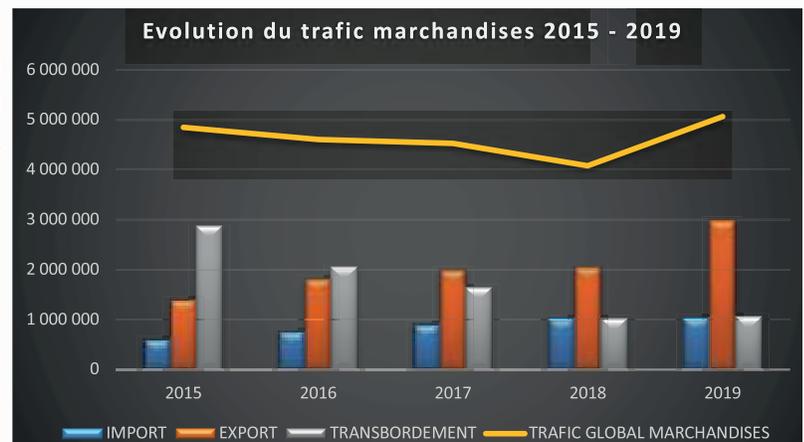


## TRAFIC TOTAL DE MARCHANDISES

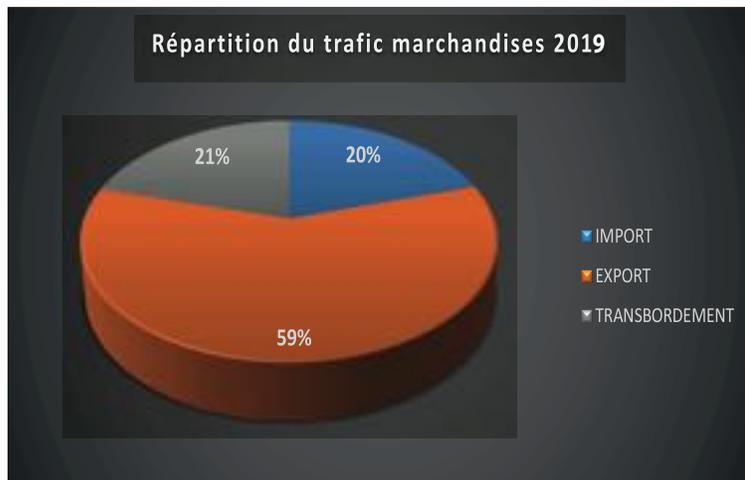
IMPORTATIONS	2015	2016	2017	2018	2019	Variations Relatives 2019/2018
Produits Cimentiers	256 200	313 026	490 525	686 429	621 208	-10%
Produits Alimentaires	111 916	72 512	68 832	44 363	42 946	-3%
Engrais	28 032	13 902	7 440	4 290	40 612	847%
Divers (Import)	198 543	351 033	338 612	289 830	323 762	12%
<b>TOTAL IMPORT</b>	<b>594 691</b>	<b>750 473</b>	<b>905 409</b>	<b>1 024 912</b>	<b>1 028 528</b>	<b>0%</b>
EXPORTATIONS	2015	2016	2017	2018	2019	Variations Relatives 2019/2018
Bois et Dérivés	109 400	95 498	60 185	51 498	49 182	-4%
Café / Cacao	828 534	791 729	1 036 876	1 010 228	1 135 963	12%
Caoutchouc	194 373	207 758	226 412	216 465	234 295	8%
Palme et Dérivés	160 531	216 154	170 018	169 420	169 355	0%
Noix de cajou	15 147	20 735	15 376	25 007	13 944	-44%
Coton	72 902	92 020	78 565	94 900	103 315	9%
Minéraux				194 212	990 134	410%
Divers (Export)	9 727	390 936	404 637	280 347	290 817	-4%
<b>TOTAL EXPORT</b>	<b>1 390 614</b>	<b>1 814 830</b>	<b>1 992 069</b>	<b>2 042 077</b>	<b>2 987 005</b>	<b>46%</b>
<b>TOTAL IMPORT/EXPORT</b>	<b>1 985 305</b>	<b>2 565 303</b>	<b>2 897 478</b>	<b>3 066 989</b>	<b>4 015 533</b>	<b>31%</b>
TRANSBORDEMENT	2015	2016	2017	2018	2019	Variations Relatives 2019/2018
<b>TOTAL TRANSBORDEMENT</b>	<b>2 866 085</b>	<b>2 046 802</b>	<b>1 633 171</b>	<b>1 014 174</b>	<b>1 050 152</b>	<b>4%</b>
<b>TRAFIC GLOBAL MARCHANDISES</b>	<b>4 851 390</b>	<b>4 612 105</b>	<b>4 530 649</b>	<b>4 081 163</b>	<b>5 065 685</b>	<b>24%</b>

Source : Port Autonome de San Pedro

Le trafic global de marchandises à fin 2019 s'établit à 5 065 685 tonnes en hausse de 24% par rapport à son niveau en 2018 (4 081 163 tonnes). Ce volume record dans l'histoire du port de San Pedro représente 119% de nos engagements budgétaires.



Ce trafic annuel se compose de 59% de produits d'exportation, de 20% de produits d'importation et de 21% de marchandises en transbordement.



**Source :** statistiques PASP

Au niveau de l'objectif d'accroissement de 10% du trafic origine/destination, par rapport au niveau atteint un an plus tôt, les performances opérationnelles réalisées notent une progression de 31% dudit trafic soit 4 015 533 tonnes. Ce résultat est lié essentiellement à la forte hausse enregistrée au niveau du nickel et à la bonne tenue des trafics cacao, caoutchouc, coton, palme et dérivés et engrais.

Quant au trafic transbordement, il connaît une légère hausse de 4% comparativement à fin 2018.

## IMPORTATIONS

Au 31 décembre 2019, le volume des marchandises à l'import (1 028 528 tonnes) se stabilise par rapport à son niveau de 2018 (1 024 912 tonnes). Ce résultat est tiré par le trafic cimentier qui représente 60% des importations (621 208 tonnes), les engrais (40 612 tonnes) et les divers produits à l'import (323 762 tonnes).

Pour les engrais, la hausse du trafic (847%) s'explique par l'augmentation de la demande à destination du Mali et du Burkina Faso. En effet, les négociations commerciales engagées auprès des partenaires ont permis d'obtenir la réalisation de trois (03) opérations d'importation d'engrais pour un volume total de 36 750 tonnes.



La hausse de 12% du trafic des divers produits à l'import est liée à l'approvisionnement en engins, matériaux de construction des chantiers du TIPSP (fer à béton, véhicules de chantiers, engins, etc.), de l'Université, du stade et d'un nouvel hôpital à San Pedro.

## TRAFIC DE TRANSBORDEMENT

Le trafic de transbordement enregistre une légère hausse 4%. Cette embellie est la résultante des négociations menées par le Directeur Général du PASP auprès du Président Directeur Général du groupe MSC relativement au relèvement du niveau de trafic de transbordement à San Pedro.



## EXPORTATIONS

A l'export, le volume de marchandises s'établit au 31 décembre 2019 à 2 987 005 tonnes, soit une hausse de 46% par rapport à celui de la même période en 2018 (2 042 077 tonnes). Cette performance est liée particulièrement à la forte progression du trafic de nickel et à la bonne tenue des trafics cacao, caoutchouc, palme et dérivés et coton.

Le trafic nickel enregistre une hausse de 404%, passant de 194 212 tonnes en 2018 à 979 012 tonnes en 2019.

La moyenne mensuelle des escales navires est passée de deux (02) à trois (03) au dernier trimestre 2019. Cette performance a été possible suite aux dispositions prises par l'Autorité portuaire pour assurer la facilitation du passage de ce trafic notamment le renforcement des coffres d'amarrage, la régulation des manœuvres de navires dans le bassin et la gestion des entraves lors de l'acheminement des camions de la mine au port.

Pour la troisième année consécutive, le trafic café cacao franchit le cap de 1 000 000 tonnes, passant de 1 010 228 tonnes en 2018 à 1 135 963 tonnes en 2019, soit une hausse de 12%. Ce résultat procède des actions pilotées conjointement par le PASP, le Conseil Café Cacao et les Douanes de San Pedro dans le cadre de l'animation du Comité Local de suivi pour la facilitation des exportations du café et du cacao au port de San Pedro.



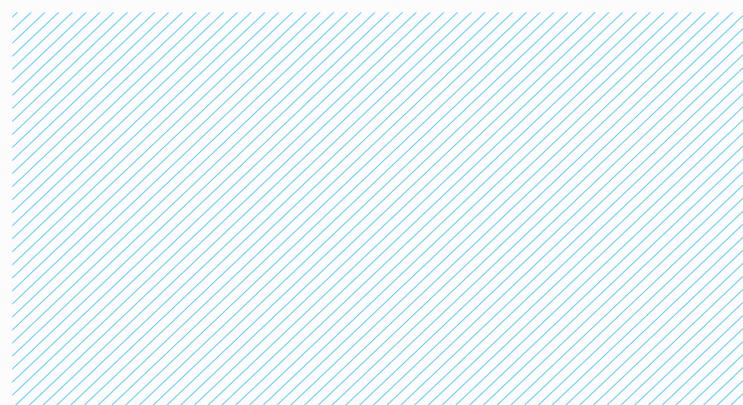
Le trafic caoutchouc enregistre une augmentation de 8% (234 295 tonnes) par rapport à 2018 (216 465 tonnes) à la faveur de l'accroissement de la production dans l'hinterland du port de San Pedro et des capacités d'usage des opérateurs.

Le trafic coton se situe à 103 315 tonnes à fin 2019, en hausse de 9% par rapport à 2018 (94 900 tonnes). La consolidation de la relation commerciale avec les compagnies cotonnières ivoiriennes, maliennes et burkinabés, couplées aux actions commerciales menées auprès des transitaires, armateurs et différents acteurs de la route (syndicat des transporteurs,

Station de pesage de San Pedro) ont permis au PASP de passer le cap de 100 000 tonnes, pour la première fois, depuis la reprise de l'exportation de cette spéculation au port de San Pedro.



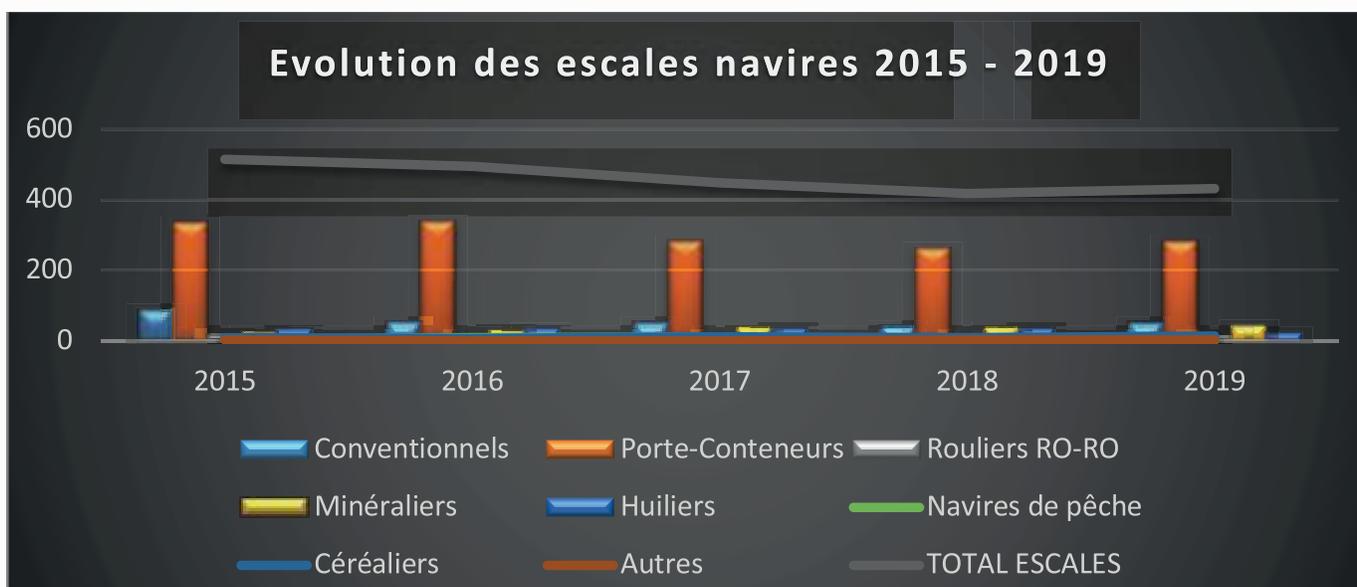
Par contre, le trafic cajou (13 944 tonnes), enregistre une baisse de 44% par rapport à 2018 (25 007 tonnes) malgré les actions commerciales engagées par l'Autorité Portuaire de San Pedro notamment l'organisation d'une table ronde à Abidjan avec les principaux acteurs de la filière. Cette contre-performance est imputable principalement aux difficultés de commercialisation extérieure en 2019 dues à la perte de parts de marché de la Côte d'Ivoire pour la destination vietnamienne et à la déviation du trafic de l'hinterland du PASP vers celui d'Abidjan.



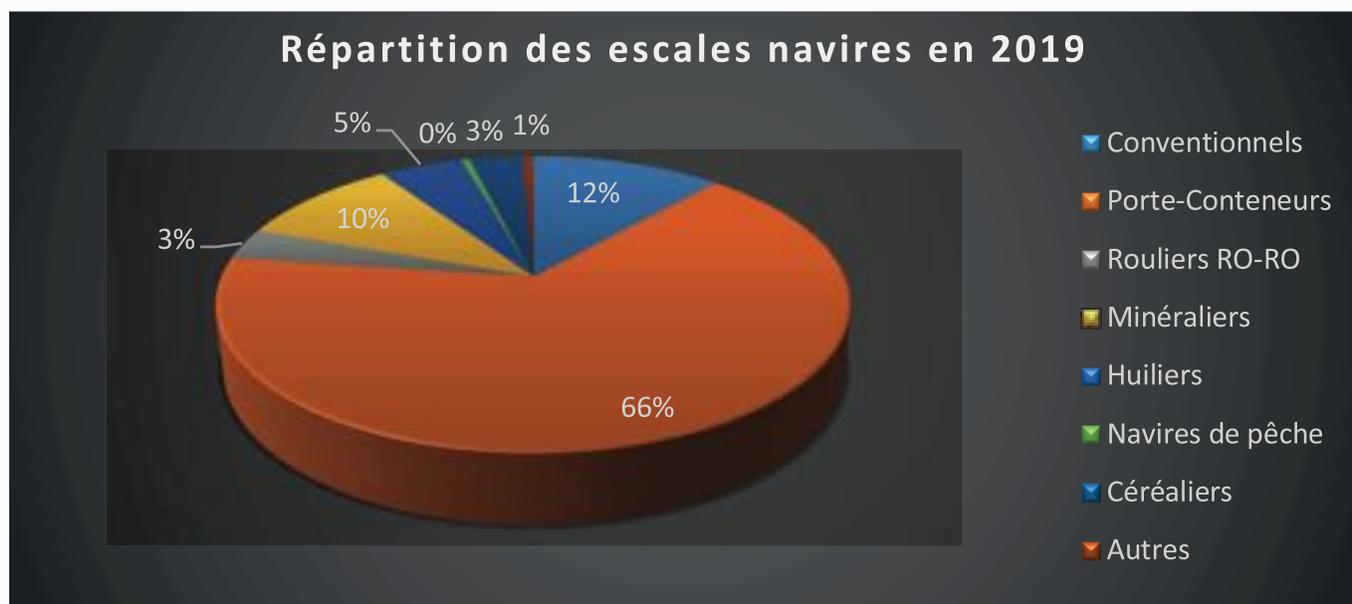
## ESCALES DE NAVIRES

NAVIRES	2015	2016	2017	2018	2019	Variations Relatives 2019/2018
Conventionnels	87	52	50	41	50	22%
Porte-Conteneurs	337	339	284	263	283	8%
Rouliers RO-RO	17	23	21	22	15	-32%
Minéraliers	25	30	39	39	43	10%
Huiliers	32	34	33	35	22	-37%
Navires de pêche	5	10	11	5	2	-60%
Céréaliers	9	7	11	10	14	40%
Autres	3	1	0	3	3	0%
<b>TOTAL ESCALES</b>	<b>515</b>	<b>496</b>	<b>449</b>	<b>418</b>	<b>432</b>	<b>3%</b>

Les escales de navires enregistrées s'établissent à 432 en 2019 contre 418 à fin 2018, soit une hausse de 3%. Cette progression est imputable aux navires conventionnels (+22%), porte-conteneurs (+8%), minéraliers (+10%) et céréaliers (+40%).



Source : statistiques PASP



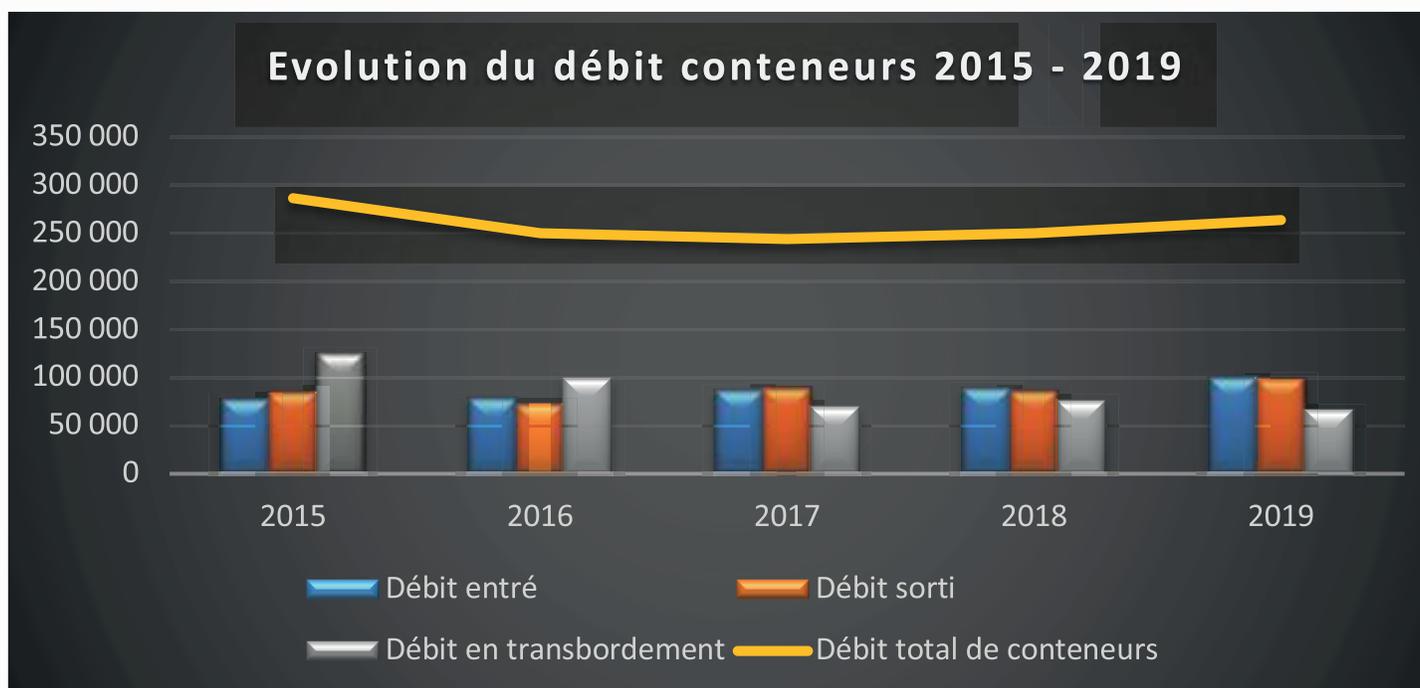
Source : statistiques PASP

## DÉBIT DE CONTENEURS

DEBIT DE CONTENEURS (EVP)	2015	2016	2017	2018	2019	Variations Relatives 2019/2018
Débit entré	77 144	78 203	86 105	88 604	100 314	13%
Débit sorti	84 769	72 213	88 803	85 729	98 222	15%
Débit en transbordement	124 603	99 687	69 137	75 639	65 283	-14%
<b>Débit total de conteneurs</b>	<b>286 516</b>	<b>250 103</b>	<b>244 045</b>	<b>249 972</b>	<b>263 819</b>	<b>6%</b>
Tonnage conteneurisé (T)	4 062 316	3 709 973	3 292 549	2 775 847	3 006 588	8%
Tonnage marchandises (T)	4 851 390	4 612 105	4 530 649	4 081 163	5 065 685	24%
Taux de conteneurisation (%)	<b>84%</b>	<b>80%</b>	<b>73%</b>	<b>68%</b>	<b>59%</b>	<b>-13%</b>

Le débit de conteneurs est de 263 819 EVP à fin décembre 2019 en hausse de 6% par rapport au débit à fin décembre 2018 (249 972 EVP).

Le recule à 59% en 2019 contre 68% en 2018 du taux de conteneurisation est imputable à la forte progression du trafic de vrac, notamment minéralier.



Source : statistiques PASP



# PERSPECTIVES 2020

[www.sanpedroportci.com](http://www.sanpedroportci.com)



## **PERSPECTIVES 2020**

Pour l'année 2020, les objectifs généraux assignés au Port Autonome de San Pedro par son Conseil d'Administration sont : (i) Réaliser un volume de trafic de marchandises Origine/Destination de 3,8 millions de tonnes et (ii) Porter à 70% le taux de mise en œuvre du Schéma Directeur du Système d'Information (SDSI) 2017-2021.

En ce qui concerne le premier objectif (réaliser un volume de trafic de marchandises Origine/Destination de 3,8 millions de tonnes) les principales actions découleront des chantiers du plan d'entreprise en cours y afférents :

- l'optimisation de l'exploitation ;
- le développement des flux ;
- le renforcement du management ;
- la réhabilitation, modernisation et la maintenance des infrastructures, superstructures et équipements ;
- la construction du nouveau port.

Le Système d'Information a été identifié comme priorité pour accompagner la transformation du port de San Pedro, en vue de consolider les développements entamés, d'étendre le système d'information aux autres systèmes et de le moderniser. Ainsi, l'atteinte du second objectif (porter à 70% le taux de mise en œuvre du SDSI 2017-2021) passera par :

- l'amélioration de 15% la dématérialisation des processus métiers ;
- l'amélioration de 15% la dématérialisation des processus supports ;
- l'amélioration de 30% la dématérialisation des processus management.

Parallèlement à la mise en œuvre de ces actions retenues, les activités visant la poursuite du système de management intégré QSE, le maintien des certificats et le développement du capital humain seront mises en œuvre.

En plus, les actions prévues au titre de l'axe stratégique IV du plan d'entreprise 2017-2022, visant l'amélioration des conditions de travail et de vie du travailleur se poursuivront (GPEC ; formation ; conditions de rémunérations ; accord d'établissement ; projet immobilier).

Il s'agira en 2020 de mettre en adéquation les compétences aux nouveaux défis, élaborer et mettre en œuvre un plan de formation adapté, définir et mettre en œuvre une politique de rémunération attractive, doter l'entreprise d'un accord d'établissement et participer à la réalisation de la première tranche du projet immobilier.



# ANNEXES

[www.sanpedroportci.com](http://www.sanpedroportci.com)



IMPORTATIONS	2015	2016	2017	2018	2019	Variations Relatives 2019/2018
Produits Cimentiers	256 200	313 026	490 525	686 429	621 208	-10%
Clinker	167 700	210 000	353 525	546 612	516 432	-6%
Laitier	66 500	90 000	90 000	46 000	12 000	-74%
Gypse	0	13 026	47 000	19 982	29 600	48%
Ciment importé	22 000	0	0		56	
Calcaire				73 835	63 120	-15%
Produits Alimentaires	111 916	72 512	68 832	44 363	42 946	-3%
Riz	46 655	37 532	18 635	1 044	2 873	175%
Poisson congelé	10 335	9 149	12 419	7 541	4 671	-38%
Viande fraîche	1 336	1 931	1 377	205	350	71%
Blé tendre et en Transit	53 590	23 900	36 401	35 573	35 052	-1%
Engrais	28 032	13 902	7 440	4 290	40 612	847%
Equipements miniers	3 297	327	121	94		-100%
Divers (Import)	195 246	350 706	338 491	289 736	323 762	12%
<b>TOTAL IMPORT</b>	<b>594 691</b>	<b>750 473</b>	<b>905 409</b>	<b>1 024 912</b>	<b>1 028 528</b>	<b>0%</b>
EXPORTATIONS	2015	2016	2017	2018	2019	Variations Relatives 2019/2018
Bois et Dérivés	109 400	95 498	60 185	51 498	49 182	-4%
Bois débités	58 054	60 744	38 738	33 948	31 504	-7%
Placages	8 012	6 595	5 149	4 951	5 955	20%
Charbon de bois	1 633	875	0	75	45	-40%
Bois séchés	20 392	14 680	13 290	10 058	9 044	-10%
Grumes	14 252	5 856	0			
Produits finis	7 057	6 748	3 008	2 466	2 634	7%
Café / Cacao	828 534	791 729	1 036 876	1 010 228	1 135 963	12%
Café	7 027	14 195	7 572	7 273	6 207	-15%
Cacao fèves	641 221	604 583	831 464	820 168	948 214	16%
Masse de cacao (Beurre)	158 201	131 773	149 307	135 238	133 578	-1%
Chocolat	0	0		1 472	1 125	-24%
Tourteaux de cacao	22 085	41 178	48 533	46 077	46 839	2%
Caoutchouc	194 373	207 758	226 412	216 465	234 295	8%
Palme et Dérivés	160 531	216 154	170 018	169 420	169 355	0%
Huile de palme	150 499	210 724	165 016	166 709	163 436	-2%
Amandes palmistes	0	0	2 728	0	1 252	
Huile de palmiste brut	5 000	0	69	335	1 131	238%
Tourteaux amande pal- miste	5 032	5 430	2 205	2 376	3 536	49%
Noix de cajou	15 147	20 735	15 376	25 007	13 944	-44%
Coton	72 902	92 020	78 565	94 900	103 315	9%
Nickel				194 212	979 012	404%
Manganèse					11 122	
Divers (Export)	<b>9 727</b>	<b>390 936</b>	<b>404 637</b>	<b>280 347</b>	<b>290 817</b>	<b>4%</b>
<b>TOTAL EXPORT</b>	<b>1 390 614</b>	<b>1 814 830</b>	<b>1 992 069</b>	<b>2 042 077</b>	<b>2 987 005</b>	<b>46%</b>

<b>TOTAL IMPORT/EX- PORT</b>	<b>1 985 305</b>	<b>2 565 303</b>	<b>2 897 478</b>	<b>3 066 989</b>	<b>4 015 533</b>	<b>31%</b>
----------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------

TRANSBORDEMENT	2015	2016	2017	2018	2019	Variations Relatives 2019/2018
Transbordement import	1 433 043	1 023 931	821 766	442 861	490 913	11%
Transbordement Export	1 433 043	1 022 871	811 405	571 313	559 239	-2%
<b>TOTAL TRANSBORDEMENT</b>	<b>2 866 085</b>	<b>2 046 802</b>	<b>1 633 171</b>	<b>1 014 174</b>	<b>1 050 152</b>	<b>4%</b>
<b>TRAFIC GLOBAL MARCHANDISES</b>	<b>4 851 390</b>	<b>4 612 105</b>	<b>4 530 649</b>	<b>4 081 163</b>	<b>5 065 685</b>	<b>24%</b>

## CHANTIERS ACHEVÉS ET EN COURS SUR LE DOMAINE PORTUAIRE

			Etat	Lot n°
Zone 4	GRUPE SAFCACAO	Construction d'une batterie de hangars de stockage de produits agricoles – Extension	En cours	188
	SHAZA TRANSIT	Terrassement (Debroussaillage-Remblai)	En cours	185
	CCI BF	Terrassement (Debroussaillage-Remblai) -Construction de clôture et guerite	En cours	94
	TOUTON NEGOCE CI	Terrassement (Debroussaillage-Remblai)	En cours	91B
	DISTRIBUTION SAKHO & FILS	Terrassement (Debroussaillage-Remblai)	En cours	90
	PASP	Prolongement de la route (des chocolatiers) Réalisation de la route d'accès au site de DSF en terre	En cours	
	Etat de CIV	Réhabilitation de la route des grumiers	En cours	
Zone 3	EMACI	Terrassement (Debroussaillage-Remblai) -Construction de clôture et guerite	En cours	80A
	TSR	Terrassement (Debroussaillage-Remblai)	En cours	80B
	NEGOCE FEVES DE VRIDI	Terrassement (Debroussaillage-Remblai) -Construction de clôture et guerite	En cours	75
	CHALOUB OUAYE	Terrassement (Debroussaillage-Remblai) - Construction de clôture et guerite – Construction Entrepôts	En cours	76
	CI ENERGIES	Terrassement (Debroussaillage-Remblai)	Achevé Reste construction	77
	VIP GLOBAL	Terrassement (Debroussaillage-Remblai)	Achevé Reste construction	78
	SONAL	Construction de clôture et guerite – Construction Entrepôts	En cours	619
	BAMBA LOGISTIQUE	Terrassement (Debroussaillage-Deblai) -Construction de clôture et guerite	En cours	621
Zone 2	TIPSP	Terrassement (Debroussaillage-Remblai) -Construction	En cours	10
	GAZ IVOIRE	Terrassement (Debroussaillage-Deblai et Remblai) -Construction	En cours	819
Zone 3	CHALOUB OUDAYE	Terrassement (Debroussaillage-Deblai) -Construction	En cours	34
	CHALOUB OUDAYE	Terrassement (Debroussaillage-Deblai)	Achevé Reste construction	56A
	GMCI	Terrassement (Debroussaillage-Deblai)	Arrêté	56B

# TEMPS FORTS EN 2019



Vue du domaine portuaire



Plan d'eau intérieur



Cérémonie de paraphe des annexes à la convention TIPSP



Echange de dossier après le paraphe du contrat

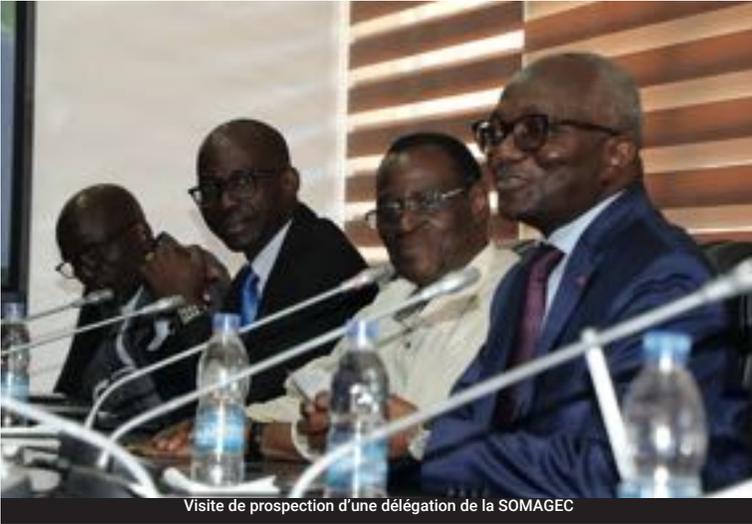


Table ronde sur la cajou

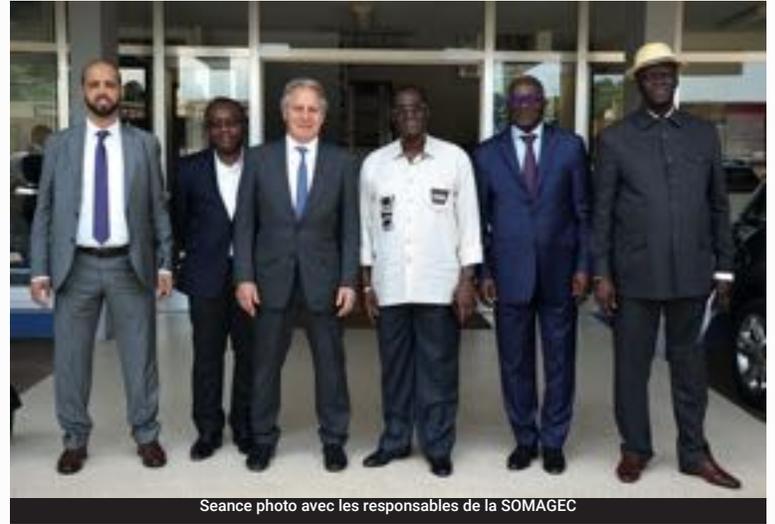


Table ronde sur la cajou

# TEMPS FORTS EN 2019



Visite de prospection d'une délégation de la SOMAGEC



Séance photo avec les responsables de la SOMAGEC



Remise officielle du chèque pour l'achat de terrain (projet immobilier des agents)



Défilé de la fête du travail



Visite du DG de la SODEXAM



Séance photo avec les responsables de la SODEXAM

# TEMPS FORTS EN 2019



Arrivée du Ministre des transports lors de la SEAPORT Day



Accueil du Ministre au rond point du Boulevard de la république



Présentation des projets au Ministre des transports



Visite des chantiers en cours par le Ministre



Lancement des travaux de réhabilitation du boulevard de République



Remise du projet version 3D au Ministre des Transports

# TEMPS FORTS EN 2019



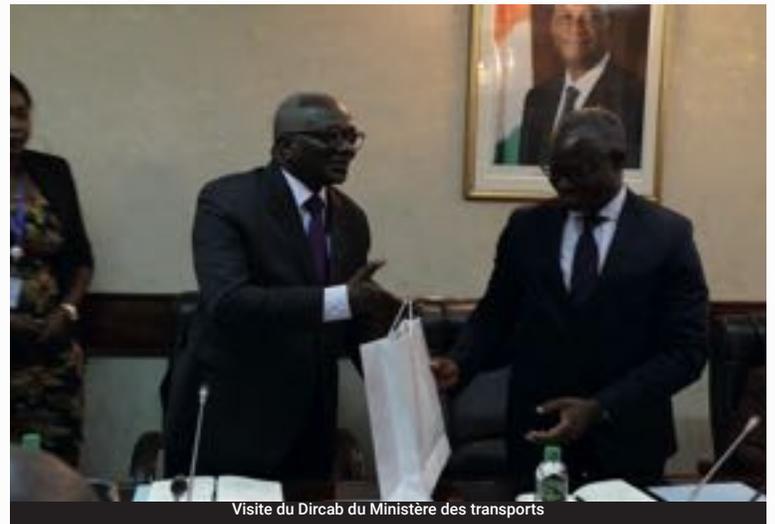
Intervention du DG lors des JNLA



Intervention du DG lors des JNLA



Reunion avec la communauté portuaire



Visite du Dircab du Ministère des transports



Visite des chantiers et du domaine par le DG



Remise du prix décerné au PASP lors de la Qualitas Day au DG



CONCEPTION & RÉALISATION  
DEPARTEMENT DE LA COMMUNICATION ET  
DES RELATIONS PUBLIQUES

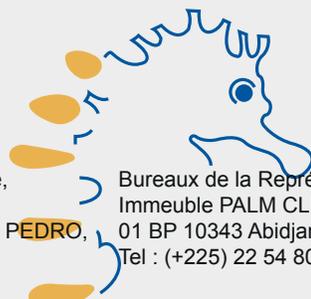
COLLABORATION  
DIRECTION DE L'AUDIT INTERNE ET DU CONTRÔLE DE GESTION

IMPRESSION  
DIGIPRINT NUMÉRIQUE





Port Autonome de San Pedro  
Un partenaire qui avance avec le monde



Siège Social: Zone Portuaire,  
Boulevard de la République,  
San Pedro - 01 BP 340 SAN PEDRO,  
Tél: 34 71 72 00;

Bureaux de la Représentation Abidjan :  
Immeuble PALM CLUB Cocody Lycée Technique 1er Etage,  
01 BP 10343 Abidjan 01,  
Tel : (+225) 22 54 80 10 / 22 54 80 13

